ЗАКЛЮЧЕНИЕ
диссертационного совета 24.2.280.01,
созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Владивостокский государственный университет»
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации,
по диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук

аттестационное дело №_____
решение диссертационного совета от 23.04.2026 года № 22

О присуждении **Данилову Егору Анатольевичу**, гражданину Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Организационно-методический инструментарий интегрированного управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике»**, выполненная по специальности 5.2.6. Менеджмент, принята к защите 16 февраля 2026 года (протокол заседания № 21) диссертационным советом 24.2.280.01, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владивостокский государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 690014, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41, приказ о создании диссертационного совета № 871/нк от 25 апреля 2023 года (изменения в состав внесены приказами № 63/нк от 04.02.2026, № 241/нк от 27.03.2026).

Соискатель Данилов Егор Анатольевич, 28 мая 1998 года рождения, в 2020 году с отличием окончил бакалавриат ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет экономики и сервиса» по направлению подготовки 42.03.04 «Мультимедийная журналистика». В 2021 году окончил бакалавриат ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет экономики и сервиса» по направлению подготовки 39.03.03 «Организация работы с молодёжью». В 2022 году с отличием окончил магистратуру ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет экономики и сервиса» по направлению подготовки 42.04.05 «Медиакоммуникации». В 2025 году окончил аспирантуру ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (свидетельство об окончании аспирантуры № 102551 0087159, дата выдачи 23 июля 2025 года). В

период подготовки диссертации, с 2022 года, и по настоящее время, Данилов Егор Анатольевич работает в должности ассистента Высшей школы кино и телевидения ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» (по основному месту работы). С 2022 года по настоящее время по внешнему совместительству работает специалистом управления корпоративных коммуникаций в АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владивостокский государственный университет».

Научный руководитель – Латкин Александр Павлович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры маркетинга и логистики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владивостокский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВВГУ»).

Официальные оппоненты:

Колибаба Владимир Иванович – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В. И. Ленина» (ФГБОУ ВО «ИГЭУ»), г. Иваново.

Адаменко Александр Александрович – доктор экономических наук, профессор, декан факультета «Финансы и кредит» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» (ФГБОУ ВО «КубГАУ»), г. Краснодар.

Официальные оппоненты дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (ФГБОУ ВО «КНИТУ»), г. Казань, дала положительный отзыв на диссертацию. Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (протокол № 13 от «12» марта 2026 г.), подписан заведующим кафедрой логистики и управления, доктором экономических наук, профессором А.И. Шинкевичем и утверждён проректором по научной работе и инновациям, доктором технических наук И.М. Гильмутдиновым.

Ведущая организация указала, что диссертационное исследование Данилова Егора Анатольевича состоит в развитии интегрированного подхода к управлению информационным обеспечением в субъектах естественных

монополий в электроэнергетике и разработке организационного-методического инструментария его реализации с учётом отраслевых особенностей корпоративной среды субъектов, адаптивного фактора и минимизации затрат на управление информационным обеспечением, представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, посвящённую развитию актуальной темы, обладающей теоретической и практической значимостью, содержит новое решение актуальной научной задачи. Содержание диссертационной работы Данилова Егора Анатольевича соответствует п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.» паспорта научной специальности ВАК 5.2.6. Менеджмент. Диссертационное исследование соответствует требования п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года (в ред. от 16.10.2024 г.).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой компетентностью и признанием результатов их исследований в области научной специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствием темы диссертации основному профилю их научной деятельности, наличием достаточного числа публикаций по проблематике диссертационного исследования, способностью объективно оценить научную и практическую значимость и ценность полученных результатов.

Соискатель имеет 11 научных статей, в том числе, 11 статей по теме диссертации, общим объёмом 3,5 авторских печатных листа, из них 5 научных статей опубликованы в рецензируемых изданиях из перечня ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Наиболее значимые научные публикации по теме диссертации: **Данилов, Е.А.** Современный подход к управлению информационной политикой субъектов электроэнергетики в регионах в условиях массовых ограничений электроснабжения потребителей (на примере Приморского края) / Е.А. Данилов, А.П. Латкин // Экономические науки. – 2024. – № 7 (236). – С. 398-406. – DOI: 10.14451/1.236.398 *(0, 49 п. л., в т. ч. авт. – 0,24 п. л.)*; **Данилов, Е.А.** Совершенствование информационной архитектуры корпоративного управления: системный подход к менеджменту информационных ресурсов // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2025. – Т. 17, № 2. – С. 121-136 *(0, 82 п. л., в т. ч. авт. – 0,82 п. л.)*; **Данилов, Е.А.** Специфические особенности управления информационными ресурсами естественных монополий в российской электроэнергетике / Е.А. Данилов // Экономика,

предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15, № 9. – С. 6291-6310. – DOI: 10.18334/epp.15.9.123759. – EDN IOWYUD *(0, 84 п. л., в т. ч. авт. – 0,84 п. л.)*; **Данилов, Е.А.** Организационно-функциональный механизм интегрированного управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике / Е.А. Данилов, А.П. Латкин // Экономические науки. – 2025. – № 7 (248) – С. 363-373 – DOI: 10.14451/1.248.363 *(0, 57 п. л., в т. ч. авт. – 0,28 п.л.)*; **Данилов, Е.А.** Управление информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике: методические аспекты оценки результативности / Е.А. Данилов, А.П. Латкин // Вестник академии знаний. – 2025. – № 5 (70) – С. 544-552 *(0, 76 п. л., в т. ч. авт. – 0,38 п.л.)*.

На **автореферат** поступило 7 отзывов: все отзывы положительные, отмечена актуальность, научная новизна и практическая значимость полученных результатов. При этом высказан ряд замечаний, которые могут быть объединены в три группы.

Первая группа – замечания по апробации организационно-функционального механизма управления информационным обеспечением:

Антинескул Е.А. (доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и предпринимательства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет»): «Представляется целесообразным изучить перспективу включения в тестирование механизма большее число субъектов в электроэнергетике»;

Базиль Т.В. (кандидат экономических наук, доцент, доцент Технического нефтегазового института – структурного подразделения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сахалинский государственный университет»): «Апробация разработанного организационно-функционального механизма интегрированного управления информационным обеспечением визуально представлена лишь по одному процессу. Недостаточно описан алгоритм внедрения разработанного механизма управления информационным обеспечением в разные типы субъектов естественных монополий»;

Хулукшинов Д.Е. (кандидат экономических наук, доцент базовой кафедры «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»): «Разработка и внедрение организационно-функционального механизма интегрированного управления основывается, в том числе, на принципах сокращения процедур согласования, компонентов

информационных систем, однако в этой связи стоило уделить большее внимание политике информационной безопасности в субъектах критически важной отрасли. Стоило бы рассмотреть возможность внедрения инструментов искусственного интеллекта».

Вторая группа – замечания по объему и структуре автореферата:

Буров В.Ю. (доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет»): «Во втором положении научной новизны вместо таблиц, представленных автором, возможно, стоило бы более лаконично представить метрики оценки посредством их описания или слияния – для сокращения объёма автореферата и лучшего восприятия методического подхода»;

Зубарев А.А. (доктор экономических наук, профессор, директор института экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»): «Чрезмерное использование графических элементов (диаграмм, схем, рисунков) в автореферате несколько затрудняет восприятие текстовой информации»;

Красота Т.Г. (кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема»): «Некритичным недостатком автореферата является его объём из-за избыточного описания некоторых положений научной новизны»;

Матвеева Е.В. (кандидат экономических наук, доцент департамента менеджмента и предпринимательства федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»: «Наблюдается несколько избыточная детализация теоретических положений».

Третья группа – замечания по использованию зарубежных научных источников:

Буров В.Ю. (доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет»): «В содержательной части автореферата, возможно, недостаточно отражены результаты работ современных зарубежных учёных, касающиеся оптимизации

управления информационным обеспечением в системообразующих хозяйствующих субъектах»;

Зубарев А.А. (доктор экономических наук, профессор, директор института экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»): «Обширную теоретическую базу стоило бы дополнить работами современных зарубежных авторов, возможно, это позволило бы учесть лучшие мировые практики в управлении информационными ресурсами в субъектах естественных монополий».

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненного соискателем исследования:

Дополнены теоретические положения в части управления информационным обеспечением и информационными ресурсами в системообразующих хозяйствующих субъектах; уточнено содержание организационно-экономического механизма управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий, сформулированы принципы интегрированного управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов естественных монополий.

Предложен методический подход к оценке результативности управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов электроэнергетических естественных монополий, включающий этапность оценки, критерии оценки, метрики расчёта результативности управления различными видами информационных ресурсов, алгоритм расчёта на основе интегрального показателя результативности, сводную метрику оценки на основе семантического дифференциала, позволяющий комплексно оценить основные и вспомогательные бизнес-процессы в субъектах естественных монополий в электроэнергетике в контексте информационного обеспечения посредством расчёта оценки результативности управления тремя различными видами информационных ресурсов.

Разработан организационно-функциональный механизм интегрированного управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов естественных монополий в электроэнергетике, включающий в себя основные уровни управления с учётом стратегических, нормативных и оперативных аспектов управления информационными ресурсами в субъектах, внутренние и внешние организационно-управленческие взаимосвязи структурных элементов, принципы совершенствования организационно-управленческой структуры для реализации интегрированного подхода к управлению информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике,

позволяющий усовершенствовать процессы управления информационным обеспечением в части оперативности, качества и информационной открытости субъектов, и учитывающий информационные, коммуникационные, репутационные и регуляторные особенности управления субъектами естественных монополий в электроэнергетике и их отраслевые особенности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

Систематизированы теоретические подходы к интегрированному управлению информационным обеспечением и информационными ресурсами в корпоративной среде системообразующих хозяйствующих субъектов, в том числе в субъектах естественных монополий, посредством сопоставительного анализа научных теорий при уточнении терминологического аппарата этого управленческого процесса.

Расширено научное понимание сущности и содержания организационно-экономического механизма управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий с учётом специфики корпоративной информационной среды субъектов и институциональных требований к информации, что существенно дополняет теоретические представления о взаимодействии элементов организационно-экономического механизма управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий.

Раскрыты проблемы и противоречия в управлении информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике, что создает основу для совершенствования организационно-экономического механизма управления информационным обеспечением на предприятиях электроэнергетики в условиях цифровой трансформации электроэнергетического сектора.

Структурированы институциональные требования к корпоративной информационной среде субъектов естественных монополий в электроэнергетике по организационному, экономическому и техническому направлениям их развития.

Усовершенствован методический инструментарий комплексной оценки результативности управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике, использование которого позволяет оптимизировать управленческий процесс путём интеграции информационных ресурсов в единую корпоративную информационную среду для повышения показателей качества, оперативности информационного обмена и информационной открытости.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработана и апробирована практико-ориентированная методика оценка результативности управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике, позволяющая представить основные и вспомогательные процессы в виде обмена информационными ресурсами и выявить отклонения управленческой системы от нормативных показателей.

Разработан и апробирован организационно-функциональный механизм интегрированного управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий, позволяющий сократить финансовые затраты на использование цифровых платформ в организационной и экономической структуре субъектов и способствующий повышению оперативности управления, качества информационных ресурсов и их информационной открытости.

Представлены предложения по дальнейшему совершенствованию системы управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

Теоретическая основа исследования базируется на большом количестве научных источников по каждой из решаемых задач диссертационного исследования и фундаментальных теоретических концепциях, связанных с интегрированным управлением, корпоративным управлением, понятием естественной монополии.

Методологическая обоснованность исследования подтверждена применением общенаучных и специальных методов, в том числе, методов теоретического обобщения, экспертного опроса, прямого бального оценивания, семантического дифференциала и интегрального показателя, графического построения диаграмм потока данных, SWOT-анализа.

Эмпирическая база исследования включает в себя результаты экспертного опроса руководителей высшего и среднего звена в электроэнергетической отрасли России, обладающих опытом и необходимыми управленческими компетенциями в области управления информационным обеспечением в электроэнергетике; результаты опроса населения о качестве информационного взаимодействия субъектов естественных монополий с бытовыми и промышленными потребителями электроэнергии в условиях массовых аварийных и плановых ограничений электроснабжения в Приморском крае; данные анкетирования представителей организационно-экономического и технического блока в субъектах естественных монополий в электроэнергетике; официальные статистические материалы Министерства энергетики РФ, Министерства строительства РФ, Росстата, Системного

оператора единой энергетической системы, некоммерческого партнёрства «Совет рынка»; акты расследований аварийных ситуаций Ростехнадзора.

Доказательство работоспособности, обоснованности и актуальности разработанного организационно-методического инструментария интегрированного управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике базируется на его внедрении в ведущие субъекты естественных монополий в электроэнергетике на Дальнем Востоке, использовании актуальных нормативно-правовых актов, учетом требований стратегии цифровой трансформации ТЭК до 2030 года, репрезентативности выборки и перепроверке теоретических положений и выводов, полученных лично автором.

Личный вклад соискателя состоит в развитии интегрированного подхода к управлению информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике и разработке организационного-методического инструментария его реализации с учётом отраслевых особенностей и корпоративной среды субъектов через систематизацию и дополнение теоретических положений по управлению информационным обеспечением в субъектах естественных монополий; в разработке методического подхода к оценке результативности управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов естественных монополий в электроэнергетике; в разработке организационно-функционального механизма интегрированного управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов естественных монополий в электроэнергетике; а также в подготовке публикаций по проведённому исследованию и представлению его результатов на научно-практических конференциях.

В ходе защиты диссертации были высказаны замечания и вопросы, связанные с теоретическими и прикладными аспектами работы, а именно: по поводу отличительных особенностей информационного обеспечения в субъектах естественных монополий от системообразующих предприятий; по поводу отдельных составных элементов организационно-экономического механизма управления информационным обеспечением в корпоративной среде субъектов естественных монополий; вопросы, касающиеся расчётов и возможностей применения методического подхода к оценке результативности управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике; вопросы по части взаимосвязей организационных элементов верхнего уровня в схеме разработанного организационно-функционального механизма интегрированного управления

информационным обеспечением; вопросы по эмпирической базе исследования.

Соискатель Данилов Е.А. дал убедительные ответы на поставленные вопросы и высказанные замечания, тем самым продемонстрировав ценность своих научных результатов для развития управления информационным обеспечением в критически важной отрасли экономики.

Диссертационный совет пришёл к выводу, что диссертация представляет собой самостоятельную законченную научно-квалификационную работу, которая соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842.

На заседании 23 апреля 2026 года диссертационный совет принял решение: за новые научно обоснованные управленческие и социально-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития критически важной отрасли страны, присудить Данилову Егору Анатольевичу учёную степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

При проведении тайного голосования с использованием информационно-коммуникационных технологий, диссертационный совет в количестве 10 человек (в том числе 3 в удалённом интерактивном режиме), из них 4 доктора наук по профилю рассматриваемой диссертации 5.2.6. Менеджмент, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 9, против – 1.

Председатель диссертационного совета 24.2.280.01
доктор экономических наук, профессор Т.В. Терентьева

Учёный секретарь
диссертационного совета 24.2.280.01
кандидат экономических наук Т.В. Ершова

24 апреля 2026 года