В диссертационный совет 24.2.280.01 при ФГБОУ ВО
«Владивостокский государственный университет»,
690014, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, 41

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Данилова Егора Анатольевича
«Организационно-методический инструментарий интегрированного управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент,
подготовленный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Иркутский национальный исследовательский технический университет»
(ФГБОУ ВО «ИРНИТУ») Буровым Виталием Юрьевичем

Предприятия электроэнергетики России систематически сталкиваются с рядом организационно-управленческих проблем ввиду многоступенчатой институциональной системы экономических отношений между участниками отрасли. Неоднократные попытки реформирования электроэнергетической системы с целью её оптимизации привели к образованию большого количества субъектов естественных монополий, в эксплуатационной зоне ответственности которых находятся объекты генерации, передачи и распределения электрической энергии, а также к возрастанию числа институциональных требований к организации информационных потоков. С одной стороны, современные условия функционирования рынка предопределяют необходимость ускорения темпов цифровой трансформации субъектов электроэнергетических естественных монополий с целью повышения уровня согласованности действий в информационной среде, оперативности принятия решений и их качества, открытости перед заинтересованными сторонами, что подтверждается государственной инициативой в виде разработки Стратегии цифровой трансформации ТЭК. С другой стороны, механизмы тарифообразования на рынке электрической энергии и электрической мощности наряду с проблемами технического характера не в полной мере дают возможность для внедрения инноваций в организационно-экономический блок управления электроэнергетическими компаниями.

Таким образом, сложившиеся обстоятельства обусловливают необходимость совершенствования системы управления информационным обеспечением с учётом баланса общественных и коммерческих интересов, а также отраслевых особенностей корпоративной информационной среды субъектов — с целью повышения качества информации, оперативности передачи данных и их прозрачности, что в перспективе способно положительно повлиять на бесперебойное функционирование и развитие критически значимой отрасли экономики. Следовательно, тематику диссертационного исследования Данилова Е. А. можно охарактеризовать как крайне актуальную.

Исходя из содержательной части представленного автореферата, можно сделать вывод, что соискатель погружён в суть исследуемой проблематики, демонстрирует высокий уровень владения понятийным аппаратом предметной области, понимает принципы построения научных исследований, обоснованно сочетая теорию и практику, способен комплексно анализировать затрагиваемые вопросы в контексте стратегического и операционного менеджмента. Особую ценность представляет последовательная проработка теоретических положений, связанных с управлением информационным обеспечением, информационным ресурсами, организационно-экономическим механизмом управления информацией, интегрированной концепцией управления в субъектах естественных монополий в электроэнергетике. Автором критически проанализирована степень научной

разработанности темы исследования, подкреплённая как большим количеством современных источников, так и фундаментальными теориями. Представлена исчерпывающая эмпирическая база.

Фактически автор исследует распространённые проблемы управления субъектами естественных монополий в электроэнергетике через призму управления тремя видами информационных ресурсов, что особенно ценно в условиях информационной экономики. Четко обозначив малоизученные аспекты исследуемых вопросов, соискатель выстроил исследование на теоретических подходах к понятию информационных ресурсов (знания, документация, совокупность технических средств обработки, хранения и передачи информации) в экономическом контексте, что уже само по себе представляет научный интерес. Данный ход автора позволяет концептуально, но при этом всесторонне и системно представить совокупность средств и методов управления информацией в корпоративной среде предприятия и может быть принят во внимание научным сообществом для дальнейших исследований, посвящённых управлению информационным обеспечением на предприятиях.

Разработанный методический подход к оценке результативности управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий в электроэнергетике заслуживает внимания, так как сфокусирован не только на одной из определённых сторон управления информацией, но и в совокупности учитывает основные аспекты управления информационным обеспечением в субъектах. Представленные в автореферате этапы методического подхода, алгоритмы и метрики расчёта оценки наряду с результатами апробации дают основание полагать, что по полученному показателю результативности можно определить операционную результативность субъекта в целом, связанную с управлением электроэнергетическими подконтрольными активами.

Разработанный организационно-функциональный механизм интегрированного управления информационным обеспечением и результаты его апробации по одному из направлений деятельности субъекта также подробно представлены и описаны в автореферате, что позволяет сформировать целостное представление о том, как должна выглядеть экономически оправданная оптимизация управления информационным обеспечением. Стоит отметить, что разработанный механизм может быть адаптирован не только под условия естественно-монопольного состояния рынка, но и представляет практическую значимость для других социально-экономических сфер.

В целом прослеживается явный авторский вклад в разработку актуальной темы через систематизацию теоретических положений в части управления информационным обеспечением в субъектах естественных монополий и разработку организационно-методического инструментария интегрированного управления информационным обеспечением в данных субъектах в области электроэнергетики. Ценно, что при представлении положений научной новизны в автореферате Данилов Е. А. проводит сравнение с существующими подходами и обозначает основные преимущества предлагаемых разработок.

Однако, несмотря на явные сильные стороны, научную новизну и практическую значимость диссертации, автореферат имеет определённые недостатки. Например, в содержательной части автореферата, возможно, недостаточно отражены результаты работ современных зарубежных учёных, касающиеся оптимизации управления информационным обеспечением в системообразующих хозяйствующих субъектах. Помимо этого, стоило бы уделить более пристальное внимание теориям, основанным на сокращении согласовательных процедур и управленческой цепочки для совершенствования результативности управления информационным обеспечением. Допустим, рассмотреть

теорию администрирования А. Файоля в рамках классического подхода к управлению, которая нацелена на обеспечение чёткости команд и отчётности, где информация и решения должны передаваться строго по уровням иерархии. Во втором положении научной новизны вместо таблиц, представленных автором, возможно, стоило бы более лаконично представить метрики оценки посредством их описания или слияния — для сокращения объёма автореферата и лучшего восприятия методического подхода.

Обозначенные недостатки не снижают положительного впечатления от работы. В целом автореферат выстроен логично и последовательно, раскрыта актуальная тематика, детально представлены элементы научной новизны, решены поставленные задачи. Исследование имеет научную ценность и практическую значимость и свидетельствует о соответствии научной квалификации соискателя.

Считаем, что соискатель Данилов Егор Анатольевич своей работой доказал, что обладает необходимыми для исследователя навыками и компетенциями, а его диссертация, исходя из автореферата, представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, соответствующую требованиям Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого Правительством РФ № 842.

Соискатель Данилов Егор Анатольевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экспертизы
и управления недвижимостью
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Иркутский национальный исследовательский технический университет»
(ФГБОУ ВО «ИРНИТУ»)

_____ Виталий Юрьевич Буров

10.04.2026 г.

664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 83.

Подпись Бурова В.Ю
ЗАВЕРЯЮ
Общий отдел ФГБОУ ВО «ИРНИТУ»

Ведущий специалист по
управлению персоналом