

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА МАТЕМАТИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ

Рабочая программа дисциплины (модуля)  
**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ**

Направление и направленность (профиль)  
29.03.05 Конструирование изделий легкой промышленности. Цифровая мода

Год набора на ОПОП  
2023

Форма обучения  
очная

Владивосток 2026

Рабочая программа дисциплины (модуля) «Бизнес-планирование и прогнозирование» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 29.03.05 Конструирование изделий легкой промышленности (утв. приказом Минобрнауки России от 22.09.2017г. №962) и Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 06.04.2021 г. N245).

Составитель(и):

*Шумик Е.Г.*

Утверждена на заседании кафедры математики и моделирования от 14.05.2026 ,  
протокол № 8

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой (разработчика)

Галимзянова К.Н.

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br/>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b> |                  |
| Сертификат  | 1599657997       |
| Номер транзакции                                  | 000000000F8F16A  |
| Владелец  | Галимзянова К.Н. |

## 1 Цель, планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Бизнес-планирование и прогнозирование необходимо для тщательного анализа бизнес-идей на предмет целесообразности и реалистичности.

Цель изучения дисциплины заключается в развитии у студентов навыков по планированию, формированию бизнес - программ на различные периоды производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Задачи: научить студентов основам бизнес-планирования, принципам разработки бизнес-плана, методике расчета основных показателей бизнес-плана и особенностям разработки бизнес-планов для различных организаций.

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю), являются знания, умения, навыки. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы, представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, формируемые в результате изучения дисциплины (модуля)

| Название ОПОП ВО, сокращенное   | Код и формулировка компетенции   | Код и формулировка индикатора достижения компетенции   | Результаты обучения по дисциплине |                         |   |
|---|--|--|-----------------------------------|-------------------------|---|
|   |  |  | Код результата                    | Формулировка результата |   |
| 29.03.05<br>«Конструирование изделий легкой промышленности»<br>(Б-КИ) | ОПК-1 : Способен применять естественнонаучные и общинженерные знания, методы математического анализа и моделирования в профессиональной деятельности | ОПК-1.1к : Обладает математической культурой и системным мышлением, позволяющими в профессиональной деятельности использовать математические методы и инструменты для проведения критического анализа ситуаций, моделирования и прогнозирования развития процессов и явлений | РД1                               | Знание                  | сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием   |
|   |  |  | РД2                               | Знание                  | основные требования к разработке бизнес-планов  |
|   |  |  | РД3                               | Знание                  | особенности разработки основных разделов бизнес-плана   |
|   |  |  | РД4                               | Знание                  | порядок определения окупаемости инвестиций  |
|   |  |  | РД5                               | Умение                  | собирать и систематизировать исходные данные для бизнес-планирования  |
|   |  |  | РД6                               | Умение                  | планировать производственные и финансовые показатели  |
|   |  |  | РД7                               | Навык                   | методикой маркетинговых исследований  |
|   |  |  | РД8                               | Навык                   | по определению объёма производства и реализации товаров и услуг, по определению объёмов материальных запасов, по планированию потребности в |



|   |     |      |                |   |    |      |       |      |    |     |    |   |
|---|-----|------|----------------|---|----|------|-------|------|----|-----|----|---|
|   |     |      | (ЗФО,<br>ОЗФО) |   |    | лек. | прак. | лаб. | ПА | КСР |    |   |
| 29.03.05<br>Конструирование<br>изделий легкой<br>промышленности | ОФО | Б1.Б | 6              | 3 | 55 | 18   | 36    | 0    | 1  | 0   | 53 | 3 |

## 4 Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 4.1 Структура дисциплины (модуля) для ОФО

Тематический план, отражающий содержание дисциплины (перечень разделов и тем), структурированное по видам учебных занятий с указанием их объемов в соответствии с учебным планом, приведен в таблице 3.1

Таблица 3.1 – Разделы дисциплины (модуля), виды учебной деятельности и формы текущего контроля для ОФО

| №                       | Название темы                           | Код ре-<br>зультата<br>обучения | Кол-во часов, отведенное на |           |          |           | Форма<br>текущего контроля |
|-------------------------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------|----------|-----------|----------------------------|
|                         |   |                                 | Лек                         | Практ     | Лаб      | СРС       |                            |
| 1                       | Введение в бизнес-планирование          | РД1                             | 2                           | 4         | 0        | 13        | Кейс- задача               |
| 2                       | Технология бизнес-планирования          | РД2,<br>РД5, РД7                | 6                           | 12        | 0        | 20        | Кейс- задача               |
| 3                       | Описание основных разделов бизнес-плана | РД3,<br>РД4,<br>РД6, РД8        | 10                          | 20        | 0        | 20        | Кейс- задача               |
| <b>Итого по таблице</b> |   |                                 | <b>18</b>                   | <b>36</b> | <b>0</b> | <b>53</b> |                            |

### 4.2 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля) для ОФО

#### *Тема 1 Введение в бизнес-планирование.*

Содержание темы: планирование и управление бизнесом, Методологические основы планирования, бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии, зарождение бизнес-планирования и сущность бизнес-плана.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: активные, интерактивные формы проведения занятий - собеседование.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: подготовка к практическому занятию.

#### *Тема 2 Технология бизнес-планирования.*

Содержание темы: бизнес-идея как отправная точка разработки бизнес-плана, бизнес-моделирование как концептуальная основа бизнес-планирования, общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: активные, интерактивные формы проведения занятий - собеседование.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: подготовка к практическому занятию.

#### *Тема 3 Описание основных разделов бизнес-плана.*

Содержание темы: титульный лист и оглавление, резюме и краткое содержание, описание бизнеса, анализ рынка, план маркетинга, план производства (операционный план), организационный план, финансовый план, анализ рисков, использование Альт-инвест при разработке бизнес плана.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: активные, интерактивные формы проведения занятий - собеседование.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: .

## **5 Методические указания для обучающихся по изучению и реализации дисциплины (модуля)**

### **5.1 Методические рекомендации обучающимся по изучению дисциплины и по обеспечению самостоятельной работы**

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на лекциях и практических занятиях, выполнение аттестационных мероприятий, эффективную самостоятельную работу.

В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на самостоятельную проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям и самостоятельное изучение некоторых вопросов курса.

Методические рекомендации по обеспечению самостоятельной работы.

Цель СРС в процессе обучения заключается, как в усвоении знаний, так и в формировании умений и навыков по их использованию в новых условиях на новом учебном материале. Самостоятельная работа призвана обеспечивать возможность осуществления студентами самостоятельной познавательной деятельности в обучении, и является видом учебного труда, способствующего формированию у студентов самостоятельности. В рамках подготовки к практическим занятиям студенты сначала прорабатывают лекционный материал, презентации по теме работы, знакомятся с целью, задачами и информационными источниками.

При необходимости подбирают дополнительные информационные материалы, необходимую литературу, нормативные и законодательные документы, знакомятся с ними. В случае, если в заданиях работы необходимо написать размышление или эссе, изучают источники, различные данные и др., чтобы иметь представление о вопросах, затрагиваемых в работе.

Кейсовое задание представляет собой разработку бизнес- плана по открытию собственного бизнеса. Все финансовые расчеты выполняются в программе Альт-инвест. Бизнес- план выполняется в группе 3-5 человек.

### **5.2 Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

При необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (по заявлению обучающегося) предоставляется учебная информация в доступных формах с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные задания, консультации и др.

## **6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю) созданы фонды оценочных средств. Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 1.

## **7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **7.1 Основная литература**

1. Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : учебное пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 382 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1248243. - ISBN 978-5-16-020731-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2188733> (дата обращения: 31.05.2026)

2. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08683-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/587449> (дата обращения: 19.05.2026).

3. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584388> (дата обращения: 19.05.2026).

### **7.2 Дополнительная литература**

1. Бизнес-планирование : учебник / под ред. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2025. — 296 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-9558-0617-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2139027> (дата обращения: 31.05.2026)

2. Волков, А. С. Бизнес-планирование : учебное пособие / А.С. Волков, А.А. Марченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2025. — 81 с. — (Среднепрофессиональное образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/1764-7>. - ISBN 978-5-369-01764-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2183395> (дата обращения: 31.05.2026)

### **7.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы (при необходимости):**

1. Образовательная платформа "ЮРАЙТ"
2. Электронно-библиотечная система "ZNANIUM.COM"
3. Open Academic Journals Index (ОАИ). Профессиональная база данных - Режим доступа: <http://oaji.net/>
4. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина (база данных различных профессиональных областей) - Режим доступа: <https://www.prlib.ru/>

5. Информационно-справочная система "Консультант Плюс" - Режим доступа:  
<http://www.consultant.ru/>

**8 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения**

Основное оборудование:

- Компьютеры
- Проектор

Программное обеспечение:

- Microsoft Office Pro Plus 2013 МАК
- Альт-Инвест Сумм

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА МАТЕМАТИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ

Фонд оценочных средств  
для проведения текущего контроля  
и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ**

Направление и направленность (профиль)  
29.03.05 Конструирование изделий легкой промышленности. Цифровая мода

Год набора на ОПОП  
2023

Форма обучения  
очная

Владивосток 2026

## 1 Перечень формируемых компетенций

| Название ОПОП ВО, сокращенное                                   | Код и формулировка компетенции и   | Код и формулировка индикатора достижения компетенции  |
|---|--|---|
| 29.03.05 «Конструирование изделий легкой промышленности» (Б-КИ) | ОПК-1 : Способен применять естественнонаучные и общетехнические знания, методы математического анализа и моделирования в профессиональной деятельности | ОПК-1.1к : Обладает математической культурой и системным мышлением, позволяющим и в профессиональной деятельности использовать математические методы и инструменты для проведения критического анализа ситуаций, моделирования и прогнозирования развития процессов и явлений |

Компетенция считается сформированной на данном этапе в случае, если полученные результаты обучения по дисциплине оценены положительно (диапазон критериев оценивания результатов обучения «зачтено», «удовлетворительно», «хорошо», «отлично»). В случае отсутствия положительной оценки компетенция на данном этапе считается несформированной.

## 2 Показатели оценивания планируемых результатов обучения

**Компетенция ОПК-1 «Способен применять естественнонаучные и общетехнические знания, методы математического анализа и моделирования в профессиональной деятельности»**

Таблица 2.1 – Критерии оценки индикаторов достижения компетенции

| Код и формулировка индикатора достижения компетенции   | Результаты обучения по дисциплине |        |  | Критерии оценивания результатов обучения                                |
|--|-----------------------------------|--------|--|---|
|  | Код                               | Тип    | Результат  |   |
| ОПК-1.1к : Обладает математической культурой и системным мышлением, позволяющими в профессиональной деятельности использовать математические методы и инструменты для проведения критического анализа ситуаций, моделирования и прогнозирования развития процессов и явлений | РД 1                              | Знание | сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием    | Правильность ответов на вопросы   |
|  | РД 2                              | Знание | основные требования к разработке бизнес-планов                       | Правильность ответов на вопросы   |
|  | РД 3                              | Знание | особенности разработки основных разделов бизнес-плана                | Правильность ответов на вопросы   |
|  | РД 4                              | Знание | порядок определения окупаемости инвестиций                           | Правильность ответов на вопросы   |
|  | РД 5                              | Умение | собирать и систематизировать исходные данные для бизнес-планирования | правильность проведенных расчетов при решении кейс-задачи               |
|  | РД 6                              | Умение | планировать производственные и финансовые показатели                 | правильность проведенных расчетов при решении кейс-задачи               |
|  | РД 7                              | Навык  | методикой маркетинговых исследований                                 | корректность интерпретации проведенных расчетов при решении кейс-задачи |

|  |         |               |   |   |
|--|---------|---------------|---|---|
|  | РД<br>8 | На<br>вы<br>к | по определению объёма прои<br>водства и реализации товаро<br>в и услуг, по определению об<br>ъёмов материальных запасов,<br>по планированию потребност<br>и в кадрах, по планированию<br>финансов предприятия | корректность интерпретации<br>проведенных расчетов при ре<br>шении кейс- задачи |
|--|---------|---------------|---|---|

Таблица заполняется в соответствии с разделом 1 Рабочей программы дисциплины (модуля).

### 3 Перечень оценочных средств

Таблица 3 – Перечень оценочных средств по дисциплине (модулю)

| Контролируемые планируемые резуль<br>таты обучения |   | Контролируемые темы д<br>исциплины              | Наименование оценочного средства и пр<br>едставление его в ФОС |                              |
|--|---|---|--|------------------------------|
|  |   |   | Текущий контроль   | Промежуточная ат<br>тестация |
| Очная форма обучения                               |   |   |  |                              |
| РД1  | Знание : сущность и зна<br>чение бизнес-планирова<br>ния в управлении предп<br>риятием  | 1.1. Введение в бизнес-п<br>ланирование         | Опрос  | Кейс-задача                  |
| РД2  | Знание : основные требо<br>вания к разработке бизн<br>ес-планов   | 1.2. Технология бизнес-<br>планирования         | Опрос  | Кейс-задача                  |
| РД3  | Знание : особенности ра<br>зработки основных разд<br>елов бизнес-плана  | 1.3. Описание основных<br>разделов бизнес-плана | Опрос  | Кейс-задача                  |
| РД4  | Знание : порядок опреде<br>ления окупаемости инве<br>стиций   | 1.3. Описание основных<br>разделов бизнес-плана | Опрос  | Кейс-задача                  |
| РД5  | Умение : собирать и сис<br>тематизировать исходн<br>ые данные для бизнес-п<br>ланирования   | 1.2. Технология бизнес-<br>планирования         | Кейс-задача  | Кейс-задача                  |
| РД6  | Умение : планировать п<br>роизводственные и фин<br>ансовые показатели   | 1.3. Описание основных<br>разделов бизнес-плана | Кейс-задача  | Кейс-задача                  |
| РД7  | Навык : методикой марк<br>етинговых исследовани<br>й  | 1.2. Технология бизнес-<br>планирования         | Кейс-задача  | Кейс-задача                  |
| РД8  | Навык : по определению<br>объёма производства и р<br>еализации товаров и усл<br>уг, по определению объ<br>ёмов материальных зап<br>сов, по планированию п<br>отребности в кадрах, по<br>планированию финансо<br>в предприятия | 1.3. Описание основных<br>разделов бизнес-плана | Кейс-задача  | Кейс-задача                  |

## 4 Описание процедуры оценивания

Качество сформированности компетенций на данном этапе оценивается по результатам текущих и промежуточных аттестаций при помощи количественной оценки, выраженной в баллах. Максимальная сумма баллов по дисциплине (модулю) равна 100 баллам.

Качество сформированности компетенций на данном этапе оценивается по результатам текущих и промежуточных аттестаций при помощи количественной оценки, выраженной в баллах. Максимальная сумма баллов по дисциплине (модулю) равна 100 баллам.

| Вид учебной деятельности | Оценочное средство |                  |       |
|--------------------------|--------------------|------------------|-------|
|                          | Опрос              | Кейсовое задание | Итого |
| Лекционные занятия       | 18                 |                  | 18    |
| Практические занятия     | 36                 | 26               | 62    |
| Промежуточная аттестация |                    | 20               | 20    |
| Итого                    | 54                 | 46               | 100   |

Сумма баллов, набранных студентом по всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины, переводится в оценку в соответствии с таблицей.

| Сумма баллов по дисциплине | Оценка по промежуточной аттестации   | Характеристика качества сформированности компетенции  |
|----------------------------|--------------------------------------|---|
| от 91 до 100               | «зачтено» / «отлично»                | Студент демонстрирует сформированность дисциплинарных компетенций, обнаруживает всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой, умеет свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, свободно оперирует приобретенными знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности. |
| от 76 до 90                | «зачтено» / «хорошо»                 | Студент демонстрирует сформированность дисциплинарных компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.   |
| от 61 до 75                | «зачтено» / «удовлетворительно»      | Студент демонстрирует сформированность дисциплинарных компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков по некоторым дисциплинарным компетенциям, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.   |
| от 41 до 60                | «не зачтено» / «неудовлетворительно» | У студента не сформированы дисциплинарные компетенции, проявляется недостаточность знаний, умений, навыков.   |
| от 0 до 40                 | «не зачтено» / «неудовлетворительно» | Дисциплинарные компетенции не сформированы. Проявляется полное или практически полное отсутствие знаний, умений, навыков.   |

## 5 Примерные оценочные средства

### 5.1 Примерные вопросы

1. Дайте определение понятиям «планирование», «план», «прогнозирование», «прогноз». Какова их сущность и основные различия?
2. Сущность и характеристика задач бизнес-планирования.
3. Характеристика целей, задач и функций бизнес-плана организации
4. Необходимость установления взаимосвязи направлений деятельности и целей организации в резюме бизнес-плана, а также условий деятельности организации
5. Характеристика пакетов компьютерных программ ПО «Project Expert» и «Альт-Инвест» для применения в бизнес-планировании

### *Краткие методические указания*

Подготовка к опросу проводится в ходе самостоятельной работы студентов и включает в себя повторение пройденного материала по вопросам предстоящего опроса. Помимо основного материала студент должен изучить дополнительную рекомендованную литературу и информацию по теме, в том числе с использованием Интернет-ресурсов.

### *Шкала оценки*

| Оценка | Баллы | Описание   |
|--------|-------|--|
| 5      | 2     | Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой.  |
| 4      | 1     | Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач. |
| 3      | 0,5   | Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки. Не может связать с практическими примерами.                       |
| 2      | 0     | Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки.   |

### **5.2 Задания для решения кейс-задачи**

Необходимо группой в составе 3-5 человек, придумать компанию, определить чем она занимается, ее отличительные черты и основную бизнес идею.

Далее в течении семестра необходимо разработать бизнес план в соответствии со структурой.

В течении семестра студенты представляют выполнение отдельных разделов бизнес-плана и отвечают на вопросы.

суммарные баллы за разработку бизнес плана распределяются следующим образом: 26 баллов за ответы по разделам в течении семестра и 20 за итоговую защиту

### *Краткие методические указания*

Бизнес- план разрабатывается в соответствии со следующей структурой

Структура бизнес - плана:

- 1) титульный лист;
- 2) аннотация;
- 3) оглавление;

Затем его основные разделы.

- 1) резюме;
- 2) история бизнеса организации (описание отрасли);
- 3) характеристика объекта бизнеса организации;
- 4) анализ бизнес - среды организации;
- 5) план маркетинга;
- 6) производственный план;
- 7) организационный план;
- 8) финансовый план;
- 9) оценка и страхование риска;
- 10) приложения

Все финансовые расчеты производятся в программе Альт- инвест

### *Шкала оценки*

| Оценка | Баллы | Описание  |
|--------|-------|---|
| 5      | 36-46 | Оценка «отлично» выставляется при выполнении работы в установленные сроки, в полном объеме и на высоком теоретическом уровне. Студент свободно владеет теоретическим материалом, умеет применить его при решении кейса; на все вопросы дает правильные и обоснованные ответы, убедительно защищает свою точку зрения. |
| 4      | 26-35 | Оценка «хорошо» выставляется при выполнении работы в установленные сроки, в полном объеме. Студент достаточно владеет теоретическим материалом, может применять его самостоятельно или по указанию преподавателя. На большинство вопросов даны правильные ответы, защищает свою точку зрения достаточно обосновано.   |

|   |       |  |
|---|-------|--|
| 3 | 16-25 | Оценка «удовлетворительно» выставляется при выполнении работы в установленные сроки, в основном правильно, но без достаточно глубокой проработки некоторых разделов. Студент усвоил только основные разделы теоретического материала и по указанию преподавателя (без инициативы и самостоятельности) применяет его практически; на вопросы отвечает неуверенно или допускает ошибки, неуверенно защищает свою точку зрения. |
| 2 | 0-15  | Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случае, если студент не выполняет работу в установленные сроки. Решения кейса не раскрыто, ответы не полные. Студент не может защитить свои выводы, допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или не отвечает на них.  |

**Таблица с ключами к вопросам**

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 1                | Развернутый ответ       |
| 2                | б                       |
| 3                | а, б, г                 |
| 4                | 1-б, 2-в, 3-а           |
| 5                | б                       |
| 6                | Развернутый ответ       |
| 7                | а, б, в, д              |
| 8                | б                       |
| 9                | 1-в, 2-б, 3-а           |
| 10               | Развернутый ответ       |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 11               | Развернутый ответ       |
| 12               | б                       |
| 13               | а, б, в, д              |
| 14               | 1-в, 2-а, 3-б           |
| 15               | б                       |
| 16               | Развернутый ответ       |
| 17               | а, б, г                 |
| 18               | б                       |
| 19               | Развернутый ответ-кейс  |
| 20               | 1-в, 2-а, 3-б           |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 21               | Развернутый ответ       |
| 22               | б                       |
| 23               | а, б, г                 |
| 24               | б                       |
| 25               | 1-б, 2-в, 3-а           |
| 26               | Развернутый ответ       |
| 27               | а, б, г                 |
| 28               | г                       |
| 29               | 3.9 млн руб./год        |
| 30               | б                       |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 31               | Развернутый ответ       |
| 32               | а, б, г, д              |
| 33               | 1-б, 2-в, 3-а           |
| 34               | б                       |
| 35               | Развернутый ответ       |
| 36               | а, б, в, д              |
| 37               | б                       |
| 38               | 2500 единиц             |
| 39               | в                       |
| 40               | 1-в, 2-а, 3-б           |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 41               | Развернутый ответ       |
| 42               | а, б, в, д              |
| 43               | б                       |
| 44               | К изменению цены        |
| 45               | 1-б, 2-а, 3-в           |
| 46               | Развернутый ответ       |
| 47               | б                       |
| 48               | Развернутый ответ       |
| 49               | а, б, в, д              |
| 50               | б                       |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b> |
|------------------|-------------------------|
| 51               | 11.7 млн                |
| 52               | 1-б, 2-в, 3-а           |
| 53               | Развернутый ответ       |
| 54               | б                       |
| 55               | а, б, в, д              |
| 56               | 216 тыс. руб.           |
| 57               | б                       |
| 58               | 1-б, 2-а, 3-в           |
| 59               | Развернутый ответ       |
| 60               | а, б, г, д              |

| <b>№ вопроса</b> | <b>Правильный ответ</b>                        |
|------------------|--|
| 61               | б  |
| 62               | 3 года   |
| 63               | 1-в, 2-а, 3-б                                  |
| 64               | Развернутый ответ                              |
| 65               | б  |
| 66               | а, б, в, д                                     |
| 67               | А-группа (50%), В-группа (30%), С-группа (20%) |
| 68               | б  |
| 69               | 1-б, 2-в, 3-а                                  |
| 70               | Развернутый ответ                              |

## Пример выполнения группового задания

Компания: "SmartWake" - производитель умных световых будильников

Состав команды: 4 человека

- Иванов И.И. - CEO, стратегия
- Петрова М.А. - CFO, финансы
- Сидоров К.В. - СМО, маркетинг
- Козлова Е.Д. - COO, операции

**Основная бизнес-идея:** Разработка и производство умных будильников с имитацией рассвета для улучшения качества пробуждения и борьбы с сезонной депрессией.

**Отличительные черты:**

- Интеграция с умным домом
- Персонализация светового сценария через AI
- Медицинская сертификация для светотерапии

Структура бизнес-плана (поэтапная разработка):

**Неделя 1-2: Резюме и описание бизнеса**

- Миссия: "Делаем утро добрым через технологии"
- Целевая аудитория: офисные работники 25-45 лет
- USP: единственный будильник с медсертификатом

**Неделя 3-4: Анализ рынка**

- Объем рынка Sleep Tech в РФ: 2.5 млрд руб.
- Темп роста: 25% в год
- Основные конкуренты: Philips, Lumie

**Неделя 5-6: План маркетинга**

- Позиционирование: премиум-сегмент
- Цена: 12,000 руб.
- Каналы: онлайн 70%, ритейл 30%

**Неделя 7-8: Операционный план**

- Контрактное производство в Китае
- Склад и офис в Москве (200 м<sup>2</sup>)
- Штат: 8 человек первый год

**Неделя 9-10: Организационный план**

- ООО, УСН 15%
- Линейно-функциональная структура
- Аутсорсинг: бухгалтерия, логистика

#### **Неделя 11-12: Финансовый план**

- Инвестиции: 5 млн руб.
- Точка безубыточности: 8 месяц
- NPV (3 года): 3.2 млн руб.
- IRR: 45%

#### **Неделя 13-14: Анализ рисков**

- Основной риск: зависимость от поставщика
- Митигация: 2 резервных производителя
- Страхование товара и ответственности

#### **Неделя 15: Финальная презентация**

- Питч-дек на 12 слайдов
- Демонстрация прототипа
- Q&A сессия с "инвесторами"

**Результат:** Готовый бизнес-план на 45 страниц с приложениями, финансовая модель в Excel, презентация для инвесторов.