### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

### ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Программа государственной итоговой аттестации

### ВЫПОЛНЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направление и направленность (профиль) подготовки **38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом** 

Год набора на ОПОП **2025** 

Квалификация **бакалавр** 

Для всех форм обучения

Владивосток 2025

| Программа государственной итоговой ат квалификационной работы) по ОПОП ВО "38. составлена в соответствии с требованиями ФГС Менеджмент (утвержден приказом Минобрнаув | 03.02 Менеджмент<br>ОС ВО по направле | г. Управление бизнесом"<br>нию подготовки 38.03.02 |
|---|---------------------------------------|--|
| Составитель(и):   |                                       |  |
| Лебединская Ю.С., кандидат экономичес   | ских наук, доцент,                    | Кафедра экономики и                                |
| управления, Yuliya.Lebedinskaya@vvsu.ru   | , , .                                 | 1 1  |
| Утверждена на заседании кафедры эконо   | мики и управления                     | ı от 16.04.2025 , протокол                         |
| № 6   |                                       |  |
|   |                                       |  |
|   |                                       |  |
|   |                                       |  |
|   |                                       |  |
|   |                                       |  |
| СОГЛАСОВАНО:  |                                       |  |
|   |                                       |  |
| Заведующий кафедрой (разработчика)  | докумі                                | ЕНТ ПОДПИСАН                                       |
| , ,   | <b>ЭЛЕКТРОН</b> Сертификат            | <b>ННОЙ ПОДПИСЬЮ</b><br>M_1576159920               |
| <u>Ослопова М.В.</u>  | Номер транзакции                      | 000000000DC6A77                                    |
|   | Владелец                              | Ослопова М.В.                                      |

Заведующий кафедрой (выпускающей) \_\_\_\_\_

подпись

фамилия, инициалы

### 1 Общие положения

- 1.1 Государственная итоговая аттестация (далее ГИА) проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися профессиональной образовательной программы (далее – ОПОП) высшего образования "38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом" соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Минобрнауки России от 970 № 12.08.2020г., и оценки уровня подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.
- 1.2 Государственная итоговая аттестация является составной частью образовательной программы высшего образования.
- 1.3 Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями. Состав государственной экзаменационной комиссии утверждается приказом ректора не позднее, чем за месяц до даты начала ГИА в соответствии с календарным учебным графиком.
- 1.4 Программа ГИА вместе с порядком подачи и рассмотрения апелляций доводится до сведения обучающихся не позднее, чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации.
- 1.5 К ГИА допускается студент, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования, имеющей государственную аккредитацию.

### 2 Результаты освоения ОПОП ВО

В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО, а также профессиональные компетенции, установленные образовательной программой бакалавриата, сформированные на основе:

В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО, а также профессиональные компетенции, установленные образовательной программой бакалавриата, сформированные на основе:Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом:ПС 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства тру-да и социальной защиты РФ от 30 августа 2018г. № 564н); ПС 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018г. № 239н);Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. Международный менеджмент:ПС 08.039 Специалист внешнеэкономической деятельности (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 17 июня 2019 г. № 409н); Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. НКменеджмент, Управление персоналом:ПС 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09 марта 2022 г. № 109н); Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. МенеджментПС 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09 марта 2022 г. № 109н); ПС 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства тру-да и социальной защиты РФ от 30 августа 2018г. № 564н); ПС 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018г. № 239н).Также профессиональные компетенции ОПОП сформированы на основании анализа требований к профессиональным компетенциям,

предъявляемым к выпускникам на рынке труда; обобщения отечественного и зарубежного опыта; проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли.

- анализ требований к профессиональным компетенциям, предъявляемым к выпускникам на рынке труда; обобщение отечественного и зарубежного опыта; проведение консультаций с ведущими работодателями отрасли.

Таблица 1 – Результаты обучения

| Код             | Содержание   |  |  |
|-----------------|--|--|--|
| компетенции     | компетенции  |  |  |
| Универсальные н | сомпетенции  |  |  |
| УК-1            | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач   |  |  |
| УК-2            | Способен определять круг задач в рамках по-ставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений  |  |  |
| УК-3            | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде  |  |  |
| УК-4            | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)  |  |  |
| УК-5            | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах   |  |  |
| УК-6            | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  |  |  |
| УК-7            | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности   |  |  |
| УК-8            | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |  |  |
| УК-9            | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах  |  |  |
| УК-10           | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности   |  |  |
| УК-11           | Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности  |  |  |
| Общепрофессион  | альнык компетенции   |  |  |
| ОПК-1           | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории  |  |  |
| ОПК-2           | Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем   |  |  |
| ОПК-3           | Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия  |  |  |
| ОПК-4           | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций  |  |  |

| ОПК-5 | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ |
|-------|--|
| ОПК-6 | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности  |

### 3 Формы государственной итоговой аттестации и сроки их проведения

- 3.1 Государственная итоговая аттестация обучающихся по основной профессиональной образовательной программе высшего образования "38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом" проводится в форме:
  - Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
  - Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
- 3.2 Сроки проведения ГИА устанавливаются календарным учебным графиком и учебным планом.

### 4 Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

### 4.1 Выбор темы ВКР

Кафедра ежегодно обновляет перечень тем ВКР, утверждает его на заседании кафедры и доводит до сведения обучающихся не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

Перечень тем ВКР должен быть актуальным, соответствовать направленности (профилю) подготовки обучающихся.

Обучающемуся предоставляется право выбора темы и руководителя ВКР по предложенному выпускающей кафедрой перечню тем. По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих ВКР совместно) кафедра может предоставить обучающемуся (обучающимся) возможность подготовки и защиты ВКР по теме, предложенной обучающимся (обучающимися), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема, руководитель ВКР и, при наличии, консультанты закрепляются за обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими ВКР совместно) приказом ректора на основании личного заявления (Приложение А), поданного не позднее, чем за 2 недели до выхода на производственную преддипломную практику.

Если образовательной программой не предусмотрена преддипломная практика, то заявление обучающегося подается не позднее, чем за 2 недели до периода выполнения ВКР.

### 4.2 Руководство и консультирование

Руководитель ВКР:

- разрабатывает и выдает обучающемуся задание (техническое задание) на ВКР по утвержденной теме (Приложение Б), подписанное заведующим кафедрой, руководителем и обучающимся;
- совместно с обучающимся разрабатывает календарный график (план) работы (Приложение В) на весь период выполнения ВКР с указанием очередности выполнения отдельных этапов;

- оказывает помощь в подборе материала, информационных источников;
- проводит систематические консультации в соответствии с расписанием консультаций;
  - осуществляет контроль за выполнением календарного графика;
  - проверяет выполнение работы (по частям и в целом);
  - проверяет работу на объем заимствований;
- составляет отзыв на выполненную ВКР (Приложение  $\Gamma$ ). В случае выполнения ВКР несколькими обучающимися руководитель ВКР представляет письменный отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.
  - оказывает помощь в подготовке к процедуре защиты ВКР.

Ответственность за содержание ВКР, достоверность приведенных в ней данных несет обучающийся – автор ВКР.

Консультант (при наличии) проверяет соответствующий раздел ВКР и на титульном листе ставит свою подпись.

### 4.3 Структура ВКР и требования к ее содержанию и оформлению

### 4.3.1 Структура ВКР. Требования к содержанию.

Выпускная квалификационная работа имеет следующую структуру:

- титульный лист;
- задание руководителя;
- аннотация на русском и английском языках;
- введение: 2-3 стр.;
- первая глава (теоретическая): 18-20 стр.
- вторая глава (проектно-аналитическая): 40-45 стр.
- заключение: 2-3 стр.;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Рекомендуемый общий объем ВКР (без приложений) составляет 40 печатных страниц.

#### 4.3.2 Оформление выпускной работы

Оформление ВКР должно соответствовать требованиям, изложенным в стандарте ВВГУ СК-СТО-ТР-04-1.005-2015 «Требования к оформлению текстовой части выпускных квалификационных работ, курсовых работ (проектов), рефератов, контрольных работ, отчетов по практикам, лабораторным работам».

#### 4.3.3 Методические рекомендации по выполнению ВКР

ВКР должна состоять из аннотации, введения, основной части, заключения, списка использованных источников и приложений. Объем приложений не ограничивается. Введение ВКР является ее теоретическим обоснованием:- выявляет актуальность, т.е. необходимость проведения исследования именно по данной теме;- формирует цель и задачи исследования, при этом цель — это конечный результат исследования, а задачи — это частные вопросы, решение которых способствует достижению этой цели (цель работы — это эквивалент темы исследования, задачи — это результаты, которые должны быть получены в главах или параграфах ВКР);- определяет объект и предмет изучения (объект исследования в менеджменте - это хозяйствующий(ие) субъект(ы), предмет исследования - это аспект деятельности, организационно-управленческих отношений в организации либо между организацией и внешней средой, который должен соответствовать теме ВКР);- описывает методы исследования (общенаучные и специальные, использованные в процессе написания ВКР);- показывает степень изученности темы, насколько широко и

подробно она освещена в различных источниках с указанием фамилий наиболее известных исследователей; описывает практическую значимость работы для предприятия; указывает на достигнутый(е) результат(ы) работы. Во введении так же могут быть приведены пояснения к содержанию работы: чем обусловлена принятая структура, почему ограничен круг исследуемых вопросов, с чем связаны временные границы исследуемой проблемы, на каких фактических материалах строится работа и др.

Первая глава посвящается исследованию теоретических вопросов по выбранной теме.

Излагая теоретические аспекты исследования в рамках темы ВКР, необходимо исходить из возможности методического использования описываемых в первой главе понятий, классификаций, методов, моделей, инструментов, показателей и т.п. при написании проектно-аналитической части ВКР. В связи с этим содержание первого раздела должно быть увязано с темой ВКР и служить методической базой для написани проектно-аналитической ее части с получением результатов, формулировкой выводов, разработкой проектов и мероприятий, а также оценкой их эффективности и выявлением рисков.

Во второй главе должен быть проведен всесторонний анализ внешней среды организации, экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, разработан проект в рамках темы ВКР, а также произведена оценка рисков предложенного проекта.

Студент должен показать умение анализировать экономические показатели деятельности предприятия (организации), анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, прогнозировать возможные риски, а также анализровать статистический и фактологический материал исследования, делать на основе результатов анализа обоснованные выводы, учитывая при этом следующее:

- из собранной информации необходимо использовать только ту, которая содержит данные, позволяющие раскрыть предмет исследования;
- анализ следует осуществлять с использованием современных инструментов программного обеспечения;
- в выводах и результатах второй главы должна быть четко определена связь проблемной ситуации, которая требует решения / оптимизации, повышения эффективности, совершенствования или развития и предложенным проектом.

Предложенные мероприятия (проект) должны соответствовать теме ВКР, быть детально проработаны с учетом требований современной экономической и управленческой теории, а также действующей нормативно-правовой базы.

Проектно-аналитическая часть ВКР должна быть написана с использованием проектного инструментария (структура разбиения работ, сетовей график, диаграмма Ганта, матрица ответственности, расчет критического пути проекта, график матриально-технического снабжения проекта, смета затрат, оценка критериев эффективности инвестиций, матрица рисков проекта и пр.).

Рекомендуемая структура второй главы:

## 2. Анализ деятельности предприяия и разработка проекта по совершенствованию (повышению эффективности, развитию) организации

### 2.1. Характеристика предприятия (организации)

Привести основные реквизиты организации, основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД; охарактеризовать применяемую систему налогообложения; рассчитать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года; привести схему организационной структуры предприятия с определением ее типа; указать нормативно-правовые аспекты деятельности организации.

### 2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации)

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы по результатам в конце каждого параграфа.

Рекомендованная структра анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать: анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования (горизонтальный и вертикальный анализ баланса); горизонтальный анализ формирования финансового результата организаци, анализ показателей рентабельности; анализ ликвидности и платежеспособности организации (анализ ликвидности баланса, анализ коэффициентов ликвидности); анализ финансовой устойчивости организации (определение типа финансовой устойчивости предприятия, анализ коэффициентов финансовой устойчивости); анализ деловой активности организации. Анализ может быть дополнен разделом, необходимым для получения данных в рамках темы ВКР (например анализ трудовых ресурсов, анализ себестоимости, анализ ОПФ и т.п.).

### 2.3. Стратегический анализ внешней среды организации

В рамках стратегического анализа рекомендуется провести анализ макрофакторов внешней среды организации (PESTEL-анализ); анализ микросреды (отраслевой анализ, включающий определение отраслевых характеристик и тенденций спроса в отрасли, выявление ключевых факторов успеха в отрасли, анализ конкуренции в отрасли с использованием модели "5 конкурентных сил" М. Портера, выявление движущих сил конкуренции, заключение о степени привлекательности отрасли для бизнеса); проведение SWOT-анализа с целью выявления вариантов развития организации.

## 2.4. Разработка проекта развития (совершенствования, повышения эффективности) деятельности организации

Необходимо разработать проект мероприятий, направленный на устранение выявленных проблем и недостатков организации, повышение эффективности, совершенствование и/или развитие самой организации или ее деятельности. Проект должен быть экономически обоснован, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на его реализацию, а также подтверждающими положительное влияние мероприятия на уровень рисков в деятельности организации. При написании проекта необходимо использовать проектные инструменты.

Рекомендованная структура проекта:

- Цель и задачи проекта, основные характеристики (результат, инвестиционные потребности, источник(и) финансирования, показатели эффективности).

- Перечень работ по проекту, календарный график работ (диаграмма Ганта, сетевой график, критический путь проекта), матрица ответственности команды проекта.
- Расчет затрат по проекту (инвестиционные, текущие), формирование сметы, определение потребностей в ресурсах (график снабжения, график производства и т.д.). Определение источников финансирования проекта.
- Построение денежных потоков по проекту, расчет и оценка показателей эффективности (критерии эффективности инвестиций, показатели рентабельности, точка безубыточности).
- Вывод об экономической эффективности, целесообразности и финансовой реализуемости проекта. Оценка влияния проекта на текущие показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

### 2.5. Оценка рисков проекта

В рамках параграфа необходимо выявить и оценить риски (внешние и внутренние), влияющие на предложенный проект. Оценка должна быть проведена на основании любой из доступных методик оценки рисков. Также необходима разработка рекомендаций по минимизации влияния рисков на проект.

Результатом проектной части ВКР должно стать разработанное, экономически обоснованное управленческое решение, оформленное в формате проекта, которое направлено на оптимизацию деятельности организации в рамках выбранной темы ВКР.

Заключение должно содержать описание результатов ВКР и основные полученные в работе выводы. Выводы и результаты исследования должны соответствовать поставленным во введении задачам ВКР и показывать степень их выполнения, что свидетельствует о достижении поставленной во введении цели ВКР. Если проведенное исследование не достигло цели, необходимо отметить, насколько автору удалось приблизиться к решению поставленных задач, причины невыполнения, имеется ли возможность решить их полностью или частично.В заключении могут быть указаны перспективы дальнейшей разработки темы ВКР для организации, а также практическая значимость результатов ВКР для объекта исследования. Список использованных источников включает в себя перечень учебных и научных материалов (учебников, монографий, статей, материалов СМИ и официальных сайтов), а также нормативноправовых актов, действительно использованных при подготовке работы. Список использованных источников бакалаврской работы должен включать в себя не менее 40 наименований, в том числе на иностранном языке. Список использованных источников составляется в порядке появления ссылок на источник в тексте ВКР (не по алфавиту). При этом год издания источников должны быть не старше 5 лет. Приложения должны содержать любую информацию, относящуюся к теме и более полно раскрывающую ее содержание: копии документов, выдержки из нормативных актов, статистические показатели в виде таблиц, графиков либо диаграмм, схемы изучаемых процессов, фотографии и другой материал. Приложения подшиваются строго в той последовательности, в какой они рассматриваются в тексте. Каждое приложение должноиметь заголовок, раскрывающий его содержание.

Выпускная квалификационная работа должна удовлетворять следующим требованиям.

- 1. ВКР должна быть выполнена самостоятельно.
- 2. ВКР должна иметь теоретическую, аналитическую и практическую части.

- 3. Вопросы теории должны быть тесно увязаны с предметом исследования.
- 4. ВКР может содержать анализ показателей, отражающих сущность, структуру, динамику исследуемых в работе явлений, обобщать собранный фактический материал, включать конкретные примеры сложившейся практики по исследуемой проблеме.
- 5. Практическая часть работы должна выполняться на основе всестороннего изучения и анализа статистического, фактического материала по исследуемой теме с использованием отечественного и зарубежного опыта, содержать предложения и рекомендации по улучшению социально экономической ситуации и решению исследуемой в работе проблемы.
- 6. ВКР должна отражать различные точки зрения на исследуемую проблему и содержать позицию автора. Все авторские предложения и выводы в ВКР должны быть аргументированы, научно обоснованы и иметь практическую и научную ценность.
- 7. ВКР должна включать в себя таблицы, схемы, графики, диаграммы или иные демонстрационные формы, характеризующие сущность, структуру, динамику исследуемых явлений, процессов, видов деятельности.
- 8. ВКР должна демонстрировать знания законодательных и нормативных актов по теме, статистики, монографической литераторы и статей периодической печати.
  - 9. ВКР должна быть оформлена в папку с прозрачной обложкой и сброшюрована.
  - 10. ВКР в обязательном порядке проходит проверку на плагиат.

Рекомендованные пороговые значения объема оригинального текста, без включения в объем проверяемого текста библиографических источников, нормативных правовых актов, устойчивых словосочетаний и оборотов составляют:

- для выпускных квалификационных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата в соответствии с решением, принятым на заседании кафедры/института и оформленным протоколом, но не менее 60 %;
- 11. После защиты ВКР обучающийся подписывает лицензионный договор на размещение электронной версии материалов ВКР в базах данных.

Следует обратить особое внимание, что обучающийся несет персональную ответственность за грамотность написания текста, качество собранной и анализируемой информации, достоверность сведений, содержащихся в ВКР, своевременность предоставления результатов работы научному руководителю.

### 4.3.4 Предварительная защита и представление ВКР на кафедру

Обучающийся проходит процедуру предзащиты ВКР. Цель предварительной защиты ВКР заключается в проверке готовности выпускной работы к защите на государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). Порядок предзащиты определяется кафедрой. На предзащиту обучающийся обязан представить предварительный вариант ВКР, имеющий 100% готовности, а также различные материалы, сопровождающие написание ВКР и ее последующую защиту. Предзащита должна выявить конкретные результаты написания выпускной работы, фактическую степень готовности работы, степень соответствия работы необходимым требованиям по структуре и оформлению, а также выявить присущие работе недостатки и предложить обучающемуся способы их устранения. В случае низкой оценки качества и/или степени готовности выпускной квалификационной работы комиссией по согласованию с научным руководителем и заведующим кафедрой может быть принято решение о переносе срока защиты.

После предварительной защиты обучающиеся устраняют все недостатки, согласно сделанным замечаниям, и завершают работу над ВКР.

После прохождения процедуры проверки на антиплагиат – работа подлежит проверке на нормоконтроль. Нормоконтроль – это проверка ВКР на соответствие всем стандартам и нормам оформления. Для проведения нормоконтроля заведующий кафедры назначает определенное должностное лицо, которое будет ответственным за этот процесс, либо нормоконтролером выступает научный руководитель ВКР. Нормоконтролер

проверяет правильность титульного листа, оформления заголовков, содержания, текстовой части, рисунков, таблиц, приложений, списка использованных источников, ссылок и сносок. При наличии замечаний к оформлению, ВКР возвращается обучающемуся для исправлений и доработок. Когда работа была исправлена, ее необходимо отправить на проведение повторного (итогового) нормоконтроля.

Обучающийся обязан за 7 календарных дней до даты защиты представить полностью оформленную, подписанную и сброшюрованную ВКР руководителю.

В работу вшиваются последовательно:

- титульный лист;
- задание (техническое задание);
- аннотация (реферат);
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

В работу обучающийся вкладывает:

- ВКР на электронном носителе;
- календарный график;
- графический материал (чертежи, схемы, плакаты) (при наличии);
- раздаточный материал.
- отзыв руководителя ВКР;
- рецензию на ВКР (для специалистов, магистров);
- справку о результатах проверки ВКР на объем заимствований;
- акт о внедрении (при наличии);
- лицензионный договор.

Папка должна иметь плотную обложку, надежно удерживать подшитые в нее листы.

### 4.4 Подготовка к процедуре защиты ВКР

Обучающемуся следует уделить серьезное внимание подготовке к защите ВКР в связи с тем, что итоговая оценка зависит не только от качества работы, но и от ее защиты. Для подготовки к защите следует подготовить тезисы доклада. Работу над тезисами доклада следует начинать сразу же после предоставления работы на кафедру и продолжать после ознакомления с отзывом руководителя.

Доклад должен быть рассчитан на выступление в течение 5-7 минут. Как правило, доклад строится в той же последовательности, в какой выполнена ВКР, однако, основную часть выступления должны составлять наиболее важные и значимые выводы исследования, конструктивные разработки, конкретные предложения автора. Более полно освещаются аспекты, связанные с внедрением в практику.

Для защиты следует подготовить иллюстративный материал, кратко и емко отражающий цели, задачи, выводы исследования, разработки и предложения автора. Формат такого материала согласовывается с членами ГЭК: он может быть представлен как раздаточным материалом на бумаге, так и электронной презентацией. В случае, если используется раздаточный материал, то он готовится в количестве, соответствующем количеству членов ГЭК. Таблицы и рисунки раздаточного материала должны быть пронумерованы и иметь названия.

По завершении подготовки тезисов необходимо согласовать текст выступления с научным руководителем. Перед защитой обучающемуся целесообразно провести тренировочное выступление.

### 4.5 Процедура защиты ВКР

Полностью готовый и прошедший антиплагиат, нормоконтроль вариант ВКР, подписанный автором и руководителем, с письменным отзывом руководителя представляется на кафедру на подпись заведующему кафедрой за пять дней до начала заседания ГЭК. Одновременно ответственный по направлению делает график защиты, в котором указывается ФИО обучающегося и даты их защиты.

Защита ВКР проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии в составе не менее двух третей членов комиссии по приказу при обязательном присутствии председателя ГЭК и секретаря. Защита ВКР одного обучающегося должна длиться не более 30 минут. Процедура непосредственной защиты выпускных работ включает в себя следующие этапы:

- 1) обучающийся делает доклад по проведенному исследованию в течение 10-15 минут;
- 2) присутствующие члены ГЭК задают вопросы, на которые обучающийся дает краткие, четко аргументированные ответы;
  - 3) секретарь ГЭК зачитывает отзыв руководителя;
- 4) После завершения защит ВКР, предусмотренных приказом на это заседание, объявляется закрытое заседание ГЭК, на котором ГЭК обсуждает результаты защит ВКР и выставляет итоговую оценку каждому выпускнику;
- 5) Председатель ГЭК объявляет результаты защит ВКР и решение ГЭК о выдаче документа о высшем образовании и о квалификации диплома бакалавра (специалиста, магистра) образца, установленного Министерства науки и высшего образования Российской Федерации России.

#### 4.6 Апелляния

Выпускник имеет право подать апелляцию о несогласии с результатом государственного аттестационного испытания. Порядок подачи и рассмотрения апелляций приведен в разделе 8 стандарта ВВГУ СК-СТО-ПО-04-1.112-2020 «Порядок организации и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования (программам бакалавриата, магистратуры, специалитета)».

### 5 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств представлен в приложении Д.

## 6 Перечень нормативных документов, литературы и ресурсов сети «Интернет»

### 6.1 Нормативные документы

- 1. ФГОС ВО по направлению подготовки/специальности "38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом" (утвержденным приказом Минобрнауки России от 970 № 12.08.2020г.);
- 2. СК-СТО-ПО-04-1.112-2020 Порядок организации и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования (программам бакалавриата, магистратуры);
  - 3. Профессиональный(е) стандарт(ы):
- В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные ФГОС ВО, а также профессиональные компетенции, установленные образовательной

программой бакалавриата, сформированные на основе:Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом:ПС 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства тру-да и социальной защиты РФ от 30 августа 2018г. № 564н); ПС 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018г. № 239н);Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. Международный менеджмент:ПС 08.039 Специалист внешнеэкономической деятельности (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 17 июня 2019 г. № 409н); Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. НКменеджмент, Управление персоналом:ПС 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09 марта 2022 г. № 109н); Для ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент. МенеджментПС 07.003 Специалист по управлению персоналом (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09 марта 2022 г. № 109н); ПС 08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Министерства тру-да и социальной защиты РФ от 30 августа 2018г. № 564н); ПС 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018г. № 239н).Также профессиональные компетенции ОПОП сформированы на основании анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемым к выпускникам на рынке труда; обобщения отечественного и зарубежного опыта; проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли.

### 6.2 Литература документа и интернет-ресурсы

### 6.2.1 Основная литература

- 1. Балашов, А. П. Теория организации : учебное пособие / А. П. Балашов. Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. 208 с. ISBN 978-5-9558-0288-6. Текст : электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/1873253 (Дата обращения 18.06.2025)
- 2. Волков, О. И. Экономика предприятия : учебное пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. 2-е изд. Москва : ИНФРА-М, 2023. 264 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006306-5. Текст : электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/1901312 (Дата обращения -18.06.2025)
- 3. Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 485 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12206-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536576 (дата обращения: 12.03.2025).
- 4. Головнина, Л. А., Экономический анализ : учебник / Л. А. Головнина, О. А. Жигунова. Москва : КноРус, 2024. 396 с. ISBN 978-5-406-13205-0. URL: https://book.ru/book/954401 (дата обращения: 18.06.2025). Текст : электронный.
- 5. Голубков, Е. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е. П. Голубков. Москва : ИНФРА-М, 2024. 184 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006791-9. Текст : электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2083419 (Дата обращения -18.06.2025)
- 6. Зайковский, Б. Б., Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебное пособие / Б. Б. Зайковский, М. В. Корниенко. Москва : КноРус, 2024. 166 с. ISBN 978-5-406-12458-1. URL: https://book.ru/book/952126 (дата обращения: 18.06.2025). Текст : электронный.
- 7. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 435 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-8377-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511225 (дата обращения: 01.03.2023).

- 8. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 178 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11415-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/538862 (дата обращения: 12.03.2025).
- 9. Одинцов, А. А. Основы менеджмента: учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 241 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16616-3. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531381 (дата обращения: 06.09.2023).
- 10. Отварухина, Н. С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 463 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14975-3. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511127 (дата обращения: 01.03.2023).
- 11. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 306 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15713-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511404 (дата обращения: 01.03.2023).
- 12. Проектный менеджмент: базовый курс: учебник / С. А. Полевой, И. В. Корнеева, А. Г. Коряков [и др.]; под ред. С. А. Полевого. Москва: КноРус, 2023. 191 с. ISBN 978-5-406-10617-4. URL: https://book.ru/book/945960 (дата обращения: 18.06.2025). Текст: электронный.
- 13. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: практикум: учебное пособие для вузов / В. П. Пугачев. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 280 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08906-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/540541 (дата обращения: 12.03.2025).
- 14. Разумов, В. А. Управление качеством: учебное пособие / В.А. Разумов. Москва: ИНФРА-М, 2024. 208 с. + CD-R. (Высшее образование). ISBN 978-5-16-003830-8. Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2063449 (Дата обращения -18.06.2025)
- 15. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 360 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00237-9. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536648 (дата обращения: 12.03.2025).
- 16. Рыжикова, Т. Н. Аналитический маркетинг: что должен знать маркетинговый аналитик: учебное пособие / Т.Н. Рыжикова. Москва: ИНФРА-М, 2023. 288 с. (Высшее образование: Бакалавриат). DOI 10.12737/1450. ISBN 978-5-16-005383-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/1897682 (Дата обращения 18.06.2025)
- 17. Стратегический менеджмент: учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. Москва: ИНФРА-М, 2023. 320 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-16-005028-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1941765 (дата обращения: 01.03.2023). Режим доступа: по подписке.
- 18. Туктарова, Л. Р., Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / Л. Р. Туктарова, В. Д. Герасимова, О. А. Черняева. Москва : КноРус, 2023. 505 с. ISBN 978-5-406-11184-0. URL: https://book.ru/book/947845 (дата обращения: 18.06.2025). Текст : электронный.

19. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 361 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-018658-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2038340 (дата обращения: 14.01.2025)

### 6.2.2 Дополнительная литература

- 1. Авдонина, Л. Н. Письменные работы научного стиля : учебное пособие / Л.Н. Авдонина, Т.В. Гусева. Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. 72 с. (Среднее профессиональное образование). ISBN 978-5-00091-771-8. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1920367 (Дата обращения -18.06.2025)
- 2. Короткина, И. Б. Академическое письмо: процесс, продукт и практика: учебное пособие для вузов / И. Б. Короткина. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 297 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16435-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531042 (дата обращения: 03.05.2023).
- 3. Космин, В. В. Основы научных исследований (Общий курс): учебное пособие / А.В. Космин, В.В. Космин. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 298 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Высшее образование). DOI: https://doi.org/10.29039/01901-6. ISBN 978-5-369-01901-6. Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/1891391 (Дата обращения -18.06.2025)
- 4. Косорукова, И. В., Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / И. В. Косорукова, О. В. Мощенко, А. Ю. Усанов. Москва : КноРус, 2024. 341 с. ISBN 978-5-406-12713-1. URL: https://book.ru/book/952155 (дата обращения: 18.06.2025). Текст : электронный.

# 6.2.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы (при необходимости):

- 1. Образовательная платформа "ЮРАЙТ"
- 2. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" Режим доступа: https://urait.ru/
- 3. Электронно-библиотечная система "ВООК.ru"
- 4. Электронно-библиотечная система "ZNANIUM.COM"
- 5. Электронно-библиотечная система "ZNANIUM.COM" Режим доступа: https://znanium.com/
- 6. Open Academic Journals Index (OAJI). Профессиональная база данных Режим доступа: http://oaji.net/
- 7. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина (база данных различных профессиональных областей) Режим доступа: https://www.prlib.ru/
- 8. Информационно-справочная система "Консультант Плюс" Режим доступа: http://www.consultant.ru/

### 7 Материально-техническое обеспечение

### Основное оборудование:

- Мульт. медийный комплект № 1: Проектор CASIO XJ-A140V, потолочное крепление Tuarex Corsa, клеммный модуль Kramer WX -1N, коннектор VGA, экран Lumien Ecopicture
  - Проектор Casio XJ-V1

Программное обеспечение:

- •□ ABBYY Fine Reader 12 Professional Russian
- Microsoft Office 2010 Standart
- •□ Антиплагиат
- •□ КонсультантПлюс

### Приложение А

### Примерная форма заявления студента на закрепление темы ВКР

|  | Руководитель учеоного подразделения<br>(наименование кафедры/института |
|--|--|
|  | И.О. Фамилия   |
|  | от студента гр   |
|  |  |
|  | И.О.Фамилия  |
| 3a   | аявление   |
| Прошу закрепить за мной (указать работа, магистерская диссертация.) на т | ь вид <i>ВКР</i> – бакалаврская работа, дипломная<br>гему              |
| рабоче   | ее полное название темы  |
| Руководитель темы  |  |
| фамилия, имя, отчест   | тво, должность, ученая степень, звание                                 |
|  |  |
|  |  |
|  | личная подпись студента  |
| Руководитель<br>И.О. Фамилия   |  |
| личная подпись —   |  |
|  |  |
| Зав. кафедрой И.О. Фамилия   |  |
| Лата   |  |

### Примерная форма бланка задания на ВКР

### МИНОБРНАУКИ РОССИИ ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

| ИНСТИТУТ                                       |                                     |
|--|-------------------------------------|
|  | aua                                 |
| КАФЕДРА  | NA                                  |
|  | УТВЕРЖДАЮ                           |
|  | Заведующий кафедрой                 |
|  | И.О.Фамилия                         |
|  | личная подпись                      |
|  | дата подписи                        |
| ЗАДАНИ   | ΠE                                  |
| на выполнение (указ                            | ать вид ВКР)                        |
| Студенту                                       |                                     |
| Тема (указать вид ВКР)                         |                                     |
| утверждена приказом ректора № от               | 202 г.                              |
| Указать вид ВКР представляется в виде:         | <u> </u>                            |
| а) текстовой частью (пояснительной записки)    |                                     |
| б) графической частью (чертежи и др.)          |                                     |
| Содержание пояснительной записки               |                                     |
|  |                                     |
| Перечень графического материала с указанием ко | оличества чертежей                  |
| Консультанты по разделам ВКР                   |                                     |
| 3. Срок предоставления ВКР на кафедру          |                                     |
| Дата выдачи задания                            | 20r.                                |
| Руководитель ВКР                               |                                     |
| Заведующий кафедрой                            |                                     |
| Задание получил                                |                                     |
|  |                                     |
| Примечание:                                    |                                     |
| - форму бланка кафедра разрабатывает самостоят | ельно на основе предложенной.       |
| Если распределение компетенций в структуре зад |                                     |
| предложенной в фонде оценочных средств ОПОІ    | I, то в задании ( <i>Содержание</i> |

пояснительной записки, графический материал ..) необходимо указать коды

- задание прилагается к ВКР и помещается после титульного листа

контролируемых компетенций.

### Примерная форма бланка календарного графика

### МИНОБРНАУКИ РОССИИ ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

| ИНСТИТУТ<br>КАФЕДРА  | наименование институт   | n.              |  |
|----------------------|-------------------------|-----------------|--|
|                      |                         | 3a              | ГВЕРЖДАЮ<br>ведующий кафедрой<br>И.О.Фамилия |
|                      |                         |                 | дата подписи                                 |
|                      |                         |                 | боты<br>                                     |
| ¬руппа               |                         |                 | _  |
| Наименование раздела | Объем в % от объема ВКР | Срок исполнения | Подпись<br>руководителя                      |
|                      |                         |                 |  |
|                      |                         |                 |  |
| Руководитель ВКР     |                         |                 |  |
| Туководитель вист    | подпись                 |                 | И.О. Фамилия                                 |
| Студент              |                         |                 |  |
|                      | подпись                 |                 | И.О. Фамилия                                 |

 $\Pi pumeчaнue$  — форму бланка кафедра разрабатывает самостоятельно на основе предложенной

### Примерная форма отзыва руководителя на ВКР

### МИНОБРНАУКИ РОССИИ ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

### НАИМЕНОВАНИЕ КАФЕДРЫ

### ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ

на (указать вид ВКР, например, дипломную работу)

| студента(ки)                                     | группы   |
|--|--|
| фамилия, имя,                                    |  |
| обучающегося по основной профессиональной        | образовательной программе  |
| код, наименование направления подгото            | вки, профиля/специальности   |
| наименование профили/с                           | пециализация   |
| полное наименование темы согла-                  | Эно приказу  |
| Выпускная квалификационная работа состоит и      |  |
| на страницах, графической части на               |  |
| Рекомендации Руководителю по составлению о       | тзыва:   |
| - соответствие ВКР заданию;                      |  |
| - актуальность ВКР;                              |  |
| - научную новизну ВКР (новизна используеми       | ых методов, оригинальность поставленных  |
| задач, уровень исследовательской части);         |  |
| - уровень владения исследовательскими            | навыками (математической обработки   |
| данных, анализ и интерпретация результатов       | исследования, формулирование выводов и   |
| $m.\partial.$ )                                  |  |
| - практическую ценность ВКР;                     |  |
| - оценку подготовленности студента,              | инициативности, ответственности и  |
| самостоятельности принятия решений при рег       | иении задач ВКР;   |
| - соблюдение правил и качества оформлен          | ния текстовой части, графической части   |
| BKP;   |  |
| - достоинства и недостатки ВКР;                  |  |
| - умение работать в команде (при вын             | <i>полнении ВКР несколькими обучающимися</i>   |
| руководитель ВКР представляет отзыв об их со     | зместной работе с оценкой индивидуального  |
| вклада каждого из авторов выпускной квалифика    | ционной работы в период её подготовки).  |
| В отзыве обязательно указывается результа        | т проверки работы на объем   |
| заимствований (Оригинальность текста ВКР с       |  |
| Руководитель дает оценку сформированное          |  |
| период подготовки ВКР (в виде приложения         |  |
| возможности присвоения выпускнику квалифин       | • •  |
|  |  |
| Руководитель ВКР                                 | зускиява   |
| ученая степень, звание, должность                | подпись фамилия,   |
| ученая степень, звание, должность  ИМЯ, ОТЧЕСТВО | подражения в подра |

## Приложение к программе государственной итоговой аттестации

### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

## ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Фонд оценочных средств

## Государственная итоговая аттестация ВЫПОЛНЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направление и направленность (профиль) подготовки **38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом** 

Год набора на ОПОП **2025** 

Квалификация **бакалавр** 

Для всех форм обучения

Владивосток 2025

Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации обучающихся (Выполнение и защита выпускной квалификационной работы) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по ОПОП ВО "38.03.02 Менеджмент. Управление бизнесом" (утвержден приказом Минобрнауки России от 970 № 12.08.2020г.), Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 06.04.2021 г. N245), Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (утвержден приказом Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. N 636), стандартом ВВГУ.

|             | / \  |    |
|-------------|------|----|
| Составитель | TX.  | ١. |
| Coctability | ( PI | ,. |

Лебединская Ю.С., кандидат экономических наук, доцент, Кафедра экономики и управления, Yuliya.Lebedinskaya@vvsu.ru

#### СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой (разработчика)

Ослопова М.В.

### ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

 Сертификат
 M\_1576159920

 Номер транзакции
 000000000DC6A77

 Владелец
 Ослопова М.В.

| Заведующий кафедрой (выпус | скающей) |                   |  |
|----------------------------|----------|-------------------|--|
| no                         | одпись   | фамилия, инициалы |  |

### 1 Результаты освоения ОПОП ВО

Таблица 1 — Перечень результатов освоения образовательной программы и применяемых контрольно-измерительных материалов

|  | Оцениваемые компетенции   | Наименования контрольно-<br>измерительных материалов   |  |
|--|---|--|--|
| УК-1   | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                    | Требования к ВКР<br>Требования к оригинальности ВКР  |  |
| Способен определять круг задач в рамках по-ставленной цели и выбирать УК-2 оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                     |   | Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР) Требования к ВКР  |  |
| УК-3   | Способен осуществлять социальное<br>взаимодействие и реализовывать свою роль<br>в команде   | Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР)   |  |
| УК-4   | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) | Требования к ВКР Требования к ответам на вопросы членов ГЭК Требования к устному докладу Требования к электронной презентации  |  |
| УК-6   | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни       | Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР) Требования к ВКР  |  |
| УК-10  | Способен принимать обоснованные<br>экономические решения в различных<br>областях жизнедеятельности  | Требования к ВКР   |  |
| ОПК-1  | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории         | Требования к ВКР   |  |
| Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |   | Требования к ВКР<br>Требования к оригинальности ВКР  |  |
| ОПК-3  Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия     |   | Требования к ВКР   |  |
| Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ                     |   | Требования к ВКР   |  |
| ОПК-6  | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности         | Требования к ВКР<br>Требования к оригинальности ВКР  |  |
| ПКВ-1  | Способен разрабатывать инвестиционные проекты для малого и среднего бизнеса с учетом критериев качества и региональной специфики                  | Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР) Требования к ВКР Требования к оригинальности ВКР Требования к ответам на вопросы членов ГЭК Требования к устному докладу Требования к электронной презентации |  |

|       |   | Задание на ВКР (включая график  |
|-------|---|---------------------------------|
|       |   | выполнения ВКР)                 |
|       |   | Требования к ВКР                |
|       | Способен участвовать в системе управления | Требования к оригинальности ВКР |
| ПКВ-2 | рисками организации в соответствии с      | Требования к ответам на вопросы |
|       | действующим законодательством             | членов ГЭК                      |
|       |   | Требования к устному докладу    |
|       |   | Требования к электронной        |
|       |   | презентации                     |

### 2 Критерии оценки результатов освоения образовательной программы

Таблица 2 – Описание критериев оценки

| Код                           | Формулировка<br>критерия оценки  | Степень сформированности компетенции  |   |   |
|-------------------------------|--|---|---|---|
| контролируемой<br>компетенции | сформированности<br>компетенции<br>(планируемый<br>результат)  | Полностью<br>сформирована   | Частично<br>сформирована  | Не<br>сформирована  |
| УК-1                          | Использование<br>системности при<br>аргументации и<br>решении<br>поставленных задач,<br>умение делать выводы                                     | При устном докладе, сопровождаемом электронной презентацией, показывает навыки системного представления материала, структуризации рассмотрения темы ВКР, приводит аргументацию принятых решений, делает чёткие, обоснованные выводы и обобщения по своей теме исследования. Собственная точка зрения студента при изложении доклада и ответах на вопросы обоснована, аргументирована. | При устном докладе, сопровождаемом электронной презентацией, показывает навыки системного представления материала, структуризации рассмотрения темы ВКР, приводит аргументацию принятых решений, делает логичные выводы и обобщения по теме ВКР. Собственная точка зрения студента при изложении доклада и ответах на вопросы обоснована. | При устном докладе, сопровождаемом электронной презентацией, показывает основы навыков систематизации представляемого материала по теме ВКР, приводит принятые им решения по теме ВКР. Собственная точка зрения студента при изложении доклада и ответах на вопросы не выражена и/или не обоснована, аргументирована. |
| УК-1                          | Поиск, критический анализ и синтез информации, необходимой для решения поставленных задач с применением информационнокоммуникационных технологий | Точно формулирует актуальность темы и представляет степень ее разработанности, адекватно ставит цели и задачи исследования, раскрывает теоретическую и практическую значимость исследования, приводит список использованных источников содержащий   | Точно сформулирована актуальность темы и представлена степень ее разработанности, адекватно поставлены цели и задачи исследования, не в полной мере раскрыта теоретическая и/или практическая значимость исследования, приводится список  | В целом сформулирована актуальность темы, поставлены цели и/или задачи исследования, в работе не достигнуты; поставленные цели и/или задачи не согласуются с целями выпускной работы; не в полной мере раскрыта теоретическая и/или практическая  |

|      |  |   | T   | T   |
|------|--|---|---|---|
|      |  | ссылки на электронные ресурсы; студент использует анализ способов (методов, подходов, алгоритмов) при решении поставленных задач, точно формулирует используемые им | использованных источников, содержащий ссылки на электронные ресурсы; студент подробно описывает используемые им методы исследования; работа выполнена и       | значимость исследования; приводится краткий список использованных источников (менее 7); студент не использует анализ способов (методов, подходов, алгоритмов) при решении             |
|      |  | методы исследования; работа выполнена и оформлена студентом с применением актуальных информационно- коммуникационных технологий.                                    | оформлена<br>студентом с<br>применением<br>актуальных<br>информационно-<br>коммуникационных<br>технологий.  | поставленных задач, приводит общие сведения об используемых им методах исследования.  |
| УК-2 | Формулирует цель исследования и в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение            | Демонстрирует полную способность определять цель исследования и соотнести задачи с поставленной целью. Выводы соответствуют поставленным задачам                    | Демонстрирует частичную способность определять цель исследования и соотнести задачи с поставленной целью. Выводы не вполне соответствуют поставленным задачам | Не демонстрирует способность определять цель исследования и соотнести задачи с поставленные задачи не соотносятся с поставленной целью); выводы не соответствуют поставленным задачам |
| УК-2 | Характеризует<br>правоотношения,<br>возникающие при<br>реализации проекта,<br>по отраслевому<br>признаку                       | Демонстрирует полную способность определять характер правоотношений, исследуемых в работе (правильно определены предмет и объект исследования)                      | частичную способность определять характер правоотношений, исследуемых в работе (не точно определены предмет и объект  |   |
| УК-3 | Осуществляет социальное взаимодействие в процессе выполнения задания на ВКР, реализует определенную роль в этом взаимодействии | Определяет цель исследования и соотносит задачи с поставленной целью. Выводы соответствуют поставленным задачам   | Определяет цель исследования, но не все задачи направлены на достижение поставленной цели. Выводы частично соответствуют поставленным задачам                 | Определяет цель исследования, но не все задачи направлены на достижение поставленной цели. Выводы частично соответствуют поставленным задачам   |
| УК-4 | Использование источников на иностранном(ых) языке(ах)  | Список литературы ВКР содержит не менее 3 источников на иностранном(ых) языке(ах), в тексте ВКР имеются отсылки к иностранным источникам                            | Список литературы ВКР содержит менее 3 источников на иностранном(ых) языке(ах), в тексте ВКР имеются единичные отсылки к иностранным источникам               | Список литературы ВКР не содержит источников на иностранном(ых) языке(ах), в тексте ВКР отсутствуют отсылки к иностранным источникам  |
| УК-4 | Логичность, связность и композиционная   | Письменный текст<br>отличается  | Письменный текст, в целом, отличается   | Письменный текст характеризуется  |

| ук4  Ук4  Соответствие пормам сопременного техта, соответствие пормам сопременного прусского / иностранного языков и можно потеуствуют.  Облагае за пределататов по должностью, соответствует нормам сопременного русского / иностранного языков, ошабен цесх гипо отсууствуют, опременного русского / иностранного потеуствуют выдачает по должноствет стакта устного вкадемического общения из запите ВКР облагает в устного вкадемического общения из запите ВКР и спра индепентации и соответствует нормам на продесство по должноствет общения, имеются опибак разных типов в неовностающей в условиях финациального постремического общения из запите ВКР и спра индепентации и соответствует нормам русского / иностранного языков, по должноствет в устного вкадемического общения за митет ВКР и спра индепентации и соответствует нормам русского/ иностранного языка. Техст электронной презентации в соответствует нормам русского/ иностранного языка. Техст электронной презентации в соответствует на възмиканноги применения полученных результатов сострежите применения полученных результатов результатов общения за профессово произветствует на възмиканноги применения полученных результатов общения за профессово произветствует на възмиканноги применения полученных результатов сострежению прементации в соответствует на възмиканноги применения полученных результатов общения за профессово произветствует на възмиканноги применения полученных результатов общения за профессово произветствует на възмиканноги применения полученных результатов общения за профессово произветствующей прементации не соответствует на възмиканноги применения полученных результатов общения за профессово произветствующей прементации не соответствует на възмиканноги прементации не соответствует на възмиканного прементация полученных розультатов на възмосяющей прементации не прементации не соответству     |        | <b>.</b>            |                |  |                   |
|---|--------|---------------------|----------------|--|-------------------|
| оответствие порожного русского / ниостранного жыков ошибки всех типов отсутствуют.   Тук-4  Кответствие коммуникативного общения условях официального академического общения условях официального академического общения условях официального академического общения условях официального академического общения условях пречетации (условях официального академического общения)  Тук-4  Кответствие гест и устного выступления на защите ВКР и притого закадемического общения устковах официального закадемического общения устковах официального закадемического общения устковах официального закадемического общения устковах предстагации порожа устковах официального закадемического общения умениты ресептации порожа устковах официального закадемического общения умениты ресептации порожа урсского / иностранного устковами обращения в календарном презентации содержит облашое количество ошибок ууказаны и проментами обращения в календарном графике, учазанных в календарном графике, учазанных в слокомическую доскомывает приметения доскомывает приметения доскомывает приметения доскомывает приметения доскомывает приметения доскомывает приметения доскомывает предстагатии обращения в календарном реского и постранного учазанных полученных результатов обращения в календарном графике, учазанным дольностью и представленным доскомывает представленным доскомы доскомы доско |        | *                   |                | •  | •                 |
| ук.4  Коловаетствие коммуникативного общения в устное выступления в защите ВКР поответствует общения в защите ВКР поответствие техста устного общения в защите ВКР поответствуют общения в защет ВКР соответствие техста устного общения в защите ВКР поответствии порам усткого общения в защите ВКР поответствии порам усткого общения в защите ВКР поответствуют общения режентации неродам русского инностранного языков общения руканывает на возможности применения получениях результатов  Ук.4  Ук.4  К. Соответствие техста устного выступления в защите ВКР поответствует общения общения общения в защите ВКР поответствуют общения руканывает на выполняет валендарный график валендарный график валендарный график валендарный график валендарный график валендарный график результатов  Ук.6  К. Соосвременно применения получениях результатов постренния применения получениях результатов постоя в применения получениях результатов применения получениях результатов применения получениях результатов применения променения получениях результатов предестивные представными в женомическую дессивку, обосповывает предвагаемо грешения в ражных греждытатов предеставны в ражных греждытатов предеставны в рамка пределя защитых в тредывателем грешения в ражных греждытия в ражных греждытами предеставными в женомическую дессивку, обосповывает предвагаемого решения базащитых в ражнительное предвагаемого решения базащитых в ражнительное предвагаемого пределя в манения применения подучениях результатов потречениях результатов постоя применения подучениях результатов постоя применения подучениях результатов постоя применения подменения применения подучениях результатов постоя применения подменение предвагаемого решения докомонческом деских, обосповывает предвагаемого решения докомонческом деских, обосповывает предвагаемого решения базащительное ражных предвагаемого решения, отконьто предвагаемого решения докомонности |        |                     |                |  |                   |
| ук4  Ук1  Осответствие света даните ВКР и (при маличия) ресенто защете ВКР и (при маличия) ресенто защете ВКР и (при маличия) ресентации перемитрия до общения общения устемуют общения о     |        |                     | l '            | '  | ·                 |
| ук4  Ук4  Соответствие коммунивативного выслушения в защите ВКР и (при валичия) техсто / выстранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / выстранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / выстранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / пиостранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / пиостранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / пиостранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техсто / пиостранного закадемического общения мисстранного выступления в защите ВКР и (при валичия) техста электронной презентации норкам русского / пиостранного ликостранного доженовами русского / пиостранного доженовами предлагамое ружными результатов подуменных результатов подменения применения подуменных результатов подменения да данные в дожными ружными результатов ружными результатов доженовами ружными результатов доженовами да данные в рамках проерка коминечении в рамках проерка коминечени     |        |                     | _              | -  | · ·               |
| ук.4  Коответствие коммуникативного поведения задминей композиционным количестве сответствие коммуникативного поведения задмення официального академического общения)  Коответствие коммуникативного поведения задмення в условиях официального академического общения в условиях официального академического общения общений общения общени  |        |                     | ,              | ,  | -                 |
| ук. 4  Ук. 4  Соответствие коммуникативного поведения задниной сигуации (условия устовнях официального академического общения)  Ук. 4  Коответствие коммуникативного поведения задниной сигуации (условия устовнях официального академического общения)  Ук. 4  Коответствие коммуникативного поведения задниной сигуации (условия устовиях официального академического общения)  Ук. 4  Коответствие техета устного выступления на защите ВКР и (при даличии) техета электронной презентации норьзым русского / иностранного зныков презентации норьзым русского / иностранного зныков презентации норьзым русского / иностранного зныков презентации не содержит ошибох отдельные опибки презентации не содержит опибко предентации не содержит опибко презентации не содержит опибко предентации не содержит опибко предентации не содержит опибко предентации не содержит опибко предентации не содержит опибко предента |        |                     | _              | _  |                   |
| ук4  Ук4  Соответствие коммуникативного подедения заданной ситуации (условия общения)  Ук4  Комментивного подедения заданной ситуации (условия офшивального вадаемического общения)  Ук4  Ук4  Ук4  Комментивного подедения с условия офшивального вадаемического общения общения заданной презентации порыми русского / инсегранного замемалия русского / инсегранного дожемунеского общения замемалия в замемалия в условиях официального вадемического общения замемалия в условиях официального замемалия в условия             |        |                     |                | _  | -                 |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)  УК-4  Осответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)  Осответствие текста устного выступления на авщите ВКР и предетащии в долиги в карстинения на авщите ВКР и (при наличии) текста электронной презентащии пормам русского / выполняет и применения полученых результатов  УК-6  Соответствие текста устного выступление на защите ВКР в целом солотаельные общения общения общения общения общения общения в условиях официального академического общения общения общения общения общения в условиях официального академического общения общения общения общения общения в условиях официального академического зашков, имеются отдельные ощюбки. Текст электронной презентации подържать отдельные ощюбки. Текст электронной презентации применения полученых результатов  РК-10  Использует экономических профессиональной сфере, и обосповащия экономических профессиональной сфере, и обосповащия экономических представленными представленными представленными полученых данных и представлением представлением полученых данных не истеменной полученых данных не ис |        |                     |                | иностранного   | русского /        |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения в условиях общения условия сидения в условиях официального академического общения)  УК-4  Тук-4  Обответствие коммуникативного поведения в услових официального академического общения защите ВКР при наличит в рестоям общения в условиях официального академического общения защите ВКР при наличит в рестоям общения предествации не содержит опибок презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков русского / иностранного языков презентации не содержит опибок презентации не содержит опибок презентации не содержит опибок презентации в результатов результатов результатов  Ук-10  Тук-10  Обответствие текста устное выступление на защите ВКР в соответствует пормам русского / иностранного языков презентации не содержит опибок отпестации и содержит отключающей предествования полученых результатов полученых репорым украиных разультатов результатов полученых репособность применения полученых репособность применения возможности применения полученых репультатов результатов полученых данных для для наученых репультатов результатов результатов полученых данных для для дрешения украиных результатов результатов результатов результатов полученых данных для для дрешения украиных результатов результатов полученых данных для для дрешения процесков, происходящих в предытаемого решения заданные в домомущеских данных для для дрешения предытаемого решения от предытаемого решения для для не выпольение обоснования в домом решения для для не выпольной току предытаемого решения для для не выпольной току предытаемого домом тестия для для не выпольной току предытаемого домом тестих току предытаемого решения для для не выпольной току предытаемого для не  |        |                     | отсутствуют.   | языков,  | иностранного      |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданный официального академического общения)  Количестве высоковноватия в условиях официального академического общения условиях официального академического общения условиях официального академического общения в условиях официального академического общения условиях официального академического общения имеют общения в условиях официального академического общения имеют общения в условиях официального общения условиях официального академического общения имеют общения в условиях официального общения имеют общения в условиях официального академического общения имеют общения в условиях официального общения имеют общения имеют общения имеют общения имеют общения имеют общения в условиях официального академического общения имеют общения имеют общения имеют общения имеют общения имеют общения в условиях официального академического инострации прожен тации предентации по содержит отдельные опцибки тотдельные опшбки тотдельные опшбки презентации применения полученных результатов результатов результатов результатов результатов результатов обредения и процессов, происковдиция к профессиомальной сферс, и обоснования укономическую предествии с представленным жономическую проискования укономическую предиагаемого решение в соответствии представленным жономическую предиагаемого решения от представленным жономическую предиагаемого обоснования происков происков, происковдиция к профессиомальной сферс, и обоснования укономическую предиагаемого обоснования происков происков предествии с представленным жономическую предиагаемого обоснования происков происков происков происков предиагаемого обоснования происков предиагаемого обоснования происков предиагаемого обоснования происков применения происков происков применения представленным жагемого общения в устовым общения происков прементации происков применения происков применения происков применения представленным жагемого общения в устовым колического общения прементации происков применения применения применения происков прементации происков |        |                     |                | присутствуют   | языков,           |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поедения заданной ситуации (условия официального общения)  УК-4  Соответствие коммуникативного поедения заданной ситуации (условия официального общения)  УК-4  Осответствие текста устного выступления и защите ВКР в (при валичири) текста электронной преситации нормам русского / иностранного языка. Геост электронной преситации нормам русского / иностранного языка. Геост электронной преситации не солержит ошибок. Текст электронной презитации не солержит оприменения полученых результатов в трафике, указывает на возможности применения полученых результатов результатов и процессов, происховлящих в профессиональной сифере, и обоснования экономическию данных для изучения процессов, происховлящих в профессиональной сифере, и обоснования экономическию данных для изученых репредагаемное остветствии применения полученых результатов в сотответствии применения процессов, происховлящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическию данных для данными, жарактеризурыщими развитие предагаемное остветствии применения полученых результатов результатов предагаемное остветствии применения продессиональной сфере, и обоснования экономическию данными, жарактеризурощими результатов предагаемное остветствии предагаемное обоснования экономическую десения, данными, жарактеризурощими результатов предагаемное остременным развитие в соответствии применения полученых профессованными экономического обснования части очестью обощьются обоснования части от правила поведения в усховами части и техном поведения в усховами части и техном поведения в усховами части объемное общения в усховами части объемное общения в усховами части поведения в усховами части не соотве |        |                     |                |  |                   |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданной енгуации (условия официального академического общения)  Тук-4  Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличени) гесто-занктренной презентации нормам русского/ эзектронной презентации нормам русского иностранного узыка. Текст электронной презентации не содержит отдельные опибки результатов  Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста закастире Вкетупление на защите ВКР и (при наличен) текста закаст выступления на вызмения и презентации не содержит отдельные опибки  Ук-6  Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста закаст выступления презентации не содержит отдельные опибки  Тук-10  Тук-10  Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста закастронной презентации не содержит отдельные опибки  Тук-10  Тук-10  Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста закатем выступления презентации не содержит отдельные опибки  Тук-10  Тук-10  Соответствие текста закативного магадемического общения закадемического общения закадемического общения выступления на защите ВКР и (при на защите ВКР и (промы русского / иностранного узыков, пистом устанные предентации и содержит отдельные опибки  Тук-10  Тук-10  Соответствие текста закатем декстором десетствует на рамкам проедения в предентации и применения полученных полученных полученных полученных применения полученных |        |                     |                | *  | 1                 |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (усновия официального академического общения)  УК-4  Тоответствие коммуникативного поведения защите вкретов калемического общения официального академического общения устного выступление на защите вкрет и дини наличительной презентации нормам русского / иностранного языка. Текст электронной презентации нормам русского / иностранного языка. Текст электронной презентации не содержит опинбок  УК-6  Тоответствие текста устного выступление на защите вкрет нормам русского / иностранного языка. Текст электронной презентации не содержит опинбок  Вкр. указывает на волможности применения полученных результатов  Тоответствует нормам русского / иностранного языков, имеются отдельные ошибки. Текст электронной презентации содержит большое колнчествуе снометельнует календарном графике, кразывает на волможности применения полученных результатов  Тоответствует нормам устором обсонавает предлагаемого общения в моложение обсонавает предлагаемого обсоность применения полученных результатов  Тотельные ошибки. Тотельные описка, текствует нормам русского / иностранного языков, имеются отденьные содержит описка дене об обозначение на защите ВКР в соответствует нормам русского / иностранного языков, имеются отденьные содержит отденьные об обозначенные в коломена растименога общения в устовенога общения в условия растименого общения в условия растименого общения в условия растименого общения в условительного о |        |                     |                |  | *                 |
| УК-4    Соответствие коммуникативного поведения заданной общения)    УК-4   Соответствие коммуникативного поведения заданной общения поведения заданной общения поведения в условиях официального академического общения замечания реготов акступления на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации пормам русского / иностранного языков. Текст о электронной презентации и пормам русского / иностранного языков. Текст о электронной презентации и содержит описоб выполняет календарный график выполняет календарный график выполняет выполученных результатов выполняет выполученных результатов выполняет календарным полученных результатов результатов воможности принесемия для изучения процессов, пр |        |                     |                | * '  | •                 |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)  УК-4  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличин) текста электронной презентации не одержит ошнобок  УК-4  ТУК-4  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличин) текста электронной презентации не одержит ошнобок  УК-4  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста электронной презентации не одержит ошнобок  УК-4  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличен) текста электронной презентации не одержит ошнобок  УК-4  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при на дана и презентации не одержит ошнобок)  УК-4  Осответствует нормам русского иностранного иностранного иностранного иностранного иностранного отдельные ошнобы.  ТЕКСТ электронной презентации не одержит отдельные ошнобы.  ТОВ ВКР указывает на возможности применения полученных результатов  Использует экономических опрофессиональной сфере, и обоснованяя экономических решений процессов происходицих в профессиональной сфере, и обоснованяя экономических решений правити правитие предпагатемое решение в соответствует не одержит большое обоснования полученных результатов  УК-10  Обоснованя правила поведения в условиях официального академического общения в условиях официального академического общения в условием общения промам русского иностранного иностранного иностранного иностранного отдельные выступление на защите ВКР в целом сотдетствует нормам русского иностранного иностранного отдельные в каремического общения в условием правительной общения полученных результатов  Использует экономических дашных для и услования предлагаемого общения в указывает на возможности применения полученных результатов и применения полученных результатов и применения вомомических дашных для и применения применения применения полученных услованием предлагаемого общения применения применения применения применения полученных услованием предлагаемого общения пра |        |                     |                | ^  |                   |
| УК-4    Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)    УК-4   Соответствие коммуникативного поведения заданиой ситуации (условия официального академического общения)    УК-4   Соответствие текста устного выступления на защите ВКР (при наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков реуского / иностранного языков реуского / иностранного языков респетации ис содержит опшбок    УК-6   Своепременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов   Использует экономическия дана усновная результатов   Использует экономическия дана усновная условиях пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования развитие пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования развитие пределатаемое решение в соответствии и пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования развитие пределатаемое решение в соответствии и пределатаемое решение в профессиональной сфере, и обоснования развитие пределатаемое решения в торо обоснования редлатаемое решения в торо обоснования развитие пределатаемого развитие пределатаемое решения в торо обоснования пределатаемого решения в торо обоснования пределатаемого развитие на заданные в торо обоснования пределатаемого решения в торо обоснования пределатаемого развитие на заданные в торо обоснования пределатаемого решения в торо обоснования пределатаемого развитие на заданные в заданные в торо общения в условия устанного закадемического общения в устания |        |                     |                |  | · ·               |
| УК-4  УК-4  Осответствие коммуникативного поведения заданной сигуации (условия официального академического общения)  УК-4  УК-4  УК-4  УК-4  УК-6  Осответствие текста устного выступления на защите ВКР и паштичи) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранных русского / иностранных пруеского / иностранных полученых результатов  Осответствует на выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов  Оказарата в русского / иностранного языков и предеставнения полученных результатов  Осответствует нормам русского / иностранного языков и презентации и содержит отлельные опилбки текст электронной презентации содержит большое календарном графике, указывает в возможности применения полученных результатов  Оказарата в русловиях официального общения, имеются отдельные опилбки текст электронной презентации и содержит большое календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Осответствие общения и поедения в условиях официального общения, имеются отдельные на защите ВКР и соответствует нормам русского / иностранного языков, имеются отдельные опилбки текст электронной презентации содержит большое календарном графике, не указывает на возможности применения полученых результатов  Осответствует общения и содержит большое календарном графике, не указывает на возможности применения полученых результатов  Использует экономическую дескиму, обосновывает предлагаемого способность использования за обоснования указенные в соответствии предлагаемого способность использования за обоснования указенные в обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в ракках проверки компетенции вопросы.                                 |        |                     |                | количестве   |                   |
| УК-4  Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)  УК-4  Тоответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского/ иностранного языков. Текст электронной презентации не содержит ошноко  УК-6  Соответствие текста устное выступление на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского/ иностранного языков. Текст электронной презентации не содержит ошноко  УК-6  Своевременно выполняет календарном трименения полученных результатов  УК-6  Обосновывает применения применения применения применения применения проческов, лексику, обосновывает проческом диностранного языков имеются общения в защите ВКР не соответствует нормам русского / иностранного языков, имеются отдельные ошнобки. Текст электронной презентации с содержит отдельные ошнобки. Текст электронной презентации и содержит отдельные ошнобки. Текст электронной презентации и содержит отдельные ошнобки. Текст электронной презентации с предентации и содержит отдельные ошнобки. Текст электронной презентации с применения полученных результатов. В обоснования возможности применения полученных результатов. В обоснования за данным, за данным, за данным, за данным, за данным в орасным отрешения. Отвечает на заданные в рамкак проверки компетенции вопросы.  |        |                     |                |  | разных типов в    |
| УК-4    Соответствие коммуникативного поведения заданной ситуации (условия официального академического общения)   УК-4   Остответствие текста устного выступления на защите ВКР индиличил гекста улектронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков, имеютста лектронной презентации не содержит опшбок ображеные в календарном графике, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов результатов результатов результатов результатов результатов результатов развитис предлагаемого решение в соответствии с профессиональной сфере, и обоснования экономическую дексику, обосновывает на профессиональной сфере, и обоснования укономическую дексику, обоснования укономическую дексику обоснования уконо |        |                     |                |  | большом           |
| ук.4 Соответствие официального академического общения заданной ситуации (условиях официального академического общения)  Ук.4 Рук.4 Соответствие текста устного выступления на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков результатов результатов  Ук.6 Соответствие текста устного выступление на защите ВКР в целом соответствует нормам русского / иностранного языков, песст электронной презентации нормам русского / иностранного языков, песст электронной презентации не одержит ошибок  Ук.6 К.6 Сооевременно выполняет календарных результатов  Ук.6 Использует экономические знания для изучения происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическую деятнов обредений обредений маркитериции в результатов  Ук.10 Рук.10 Коспользует экономических решений вноотомическую деятнов обредений для изучения происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическую деятние и применения происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическую деятние и применения происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическую деятние и применения предлагаемого решения без учета экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета защанные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     |                |  | количестве        |
| ук4  Ук4  Коммуникативного поведения в условиях официального академического общения)  Ук4  Коронной поведения в условиях официального академического общения в условиях официального академического общения в условиях официального академического общения, именотся отдельные защите ВКР в ислупление на защите ВКР в ислупление на защите ВКР в пелом устного выступление на защите ВКР в пелом устное иностранного языков, имеются отдельные ошибки. Текст электронной презентации песодержит ошибок  Ук6  Коевременно выполняет календарных результатов  ККР, указывает на возможности применения полученных результатов  ККР, указывает на возможности применения полученных результатов  Киспользует экономическую дексику, обоснования происходящих в происходящих в происходящих в происходящих в происходящих в происходящих в решений экономических решений в развитие предприятия, отрасли, ретиона, государства, госуд         |        | Соответствие        | C252           |  | Harrie .          |
| ук4  Ук4  Официального академического общения официального академического общения официального академического общения устовие закадемического общения устного выступления на защите ВКР и (при на защите ВКР и (пра на защите ВКР и (при на защите ВКР и (пра на защите ВКР и (при на     |        | коммуникативного    | *              | *  |                   |
| официального академического общения общения имеются общения и академического общения замечания Устное выступление на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского иностранного языков иностранного языков, иностранного общения иностранного языков, иностра |        |                     | * *            |  |                   |
| ук10  Ук10  Официального академического общения о     | УК-4   |                     |                | •  |                   |
| ук4  Ук4  Ук4  Конользует окномических решений общения        |        | _                   | •              | _  | •                 |
| Устное выступление на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков русского / иностранного языков результатов результатов результатов результатов решение в происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений решений праветие в продессивными развитие предлагаемого решении в продессивными развитие предлагаемого решении даматеризуратия, отрасли, региона, государства, водомы долька процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предлагаемого решении даматеризуратия, отрасли, региона, государства, водомы долька процесси в дама и дама |        | 7.7                 | общения        | •  | общения           |
| УК-4  Кответствие текста устного выступление на защите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков русского / иностранного языков. Текст электронной презентации е содержит ошибок  Календарный график выбумского и применения выполияет календарный график выбумского и применения полученных результатов  Календарный график вастем на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном графике, указывает на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном график указывает на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном прафик указывает на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном график указывает на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном график календарном графике, указывает на возможности применения полученных результатов  Календарные календарном графике, указывает на возможности применения полученных полученных добоснования зокономическую дексику, обосновывает предлагаемого решения состожном ческих данных для заданные в заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        | оощения)            |                | замечания  |                   |
| УК-4  Тук-4  Тук-4  Тук-4  Тук-4  Тук-6  Тук-7  Тук-6  Тук-6  Тук-7  Тук-6  Тук-7  Тук-6  Тук-7  Тук-7  Тук-6  Тук-7  Ту |        |                     |                | Устное   |                   |
| УК-4  Оставетствие текста устного выступления на защите ВКР и на защите ВКР и спри наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков русского / иностранного языков, имеются отдельные ошибки. Текст электронной презентации не содержит ошибок  Осответствует нормам русского / иностранного языков, имеются отдельные ошибки. Текст электронной презентации содержит отдельные ошибки. Текст электронной презентации содержит отдельные ошибки. Текст электронной презентации содержит обозначенные в календарном графике, указывает в возможности применения полученных результатов  УК-10  Использует экономическую дексику, обосновывает процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений врофессиональной сфере, и обоснования экономических решений предприятия, отрасли, региона, государства, посударства, государства, посударства, государства, посударства, государства, госу |        |                     | Устное         | •  |                   |
| УК-4  ИК-4  ИК-4  ИК-4  ИК-6  ИК-10  |        | Соответствие текста |                | *  | _                 |
| УК-4    Вазащите ВКР и (при наличии) текста электронной презентации нормам русского / иностранного языков русского / иностранного языков межотся отдельные ошибки. Текст электронной презентации не содержит ошибок    Своевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов результатов   Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в процессов, происходящих в профессивальной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, отрасли, региона, го |        | устного выступления | защите ВКР     | · ·  | · ·               |
| УК-4    Надличий русского / одностранного презентации нормам русского / иностранного языков реского / иностранного языков русского / иностранного языков режентации не содержит ошибок презентации е содержит ошибок презентации содержит отдельные ошибки. Текст электронной презентации содержит отдельные ошибки презентации содержит отдельные ошибки презентации содержит большое количество ошибок презентации содержит образначеные в календарном графике, указывает прафике, указывает применения полученных результатов применения полученных результатов результато |        |                     |                |  |                   |
| ук-6  Ук-6  Ипостранного языков русского / иностранного языков резентации не содержит ошибок презентации содержит опрезентации не содержит ошибок презентации не содержит обозначенные в календарном график с указывает на возможности применения полученных результатов полученных результатов полученных результатов полученных результатов результатов результатов результатов результатов указывает на полученных полученных результатов результатов обосновывает предлагаемого решение в соответствии с представленными экономическую дексику, обосновывает предлагаемого решения без учета экономических данных для на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   | VK-4   | -                   |                |  |                   |
| ук-6  УК-10  Презентации нермам русского / иностранного языков решения результатов результатов результатов результатов редунетовной предеских данных результатов решения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений продеских решений прасите инотада, и ретиона, государства, посударства, по |        | •                   | *              | *  |                   |
| ук-6  Ук-10  Обоевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов результатов процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений решений решений решений решений отрасли, региона, государства, отрасли, региона, государства, подрежит ошибок ободержит ошибок одержит ошибок одержит ошибок одержит ошибок одержит ошибок одержит ошибок одержит ошибок отдельные ошибки Не укладывается в сроки, обозначенные в календарном графике, указывает на возможности применения полученных результатов возможности применения полученных результатов Результатов Обосновывает предлагаемое сответствии с представленными зкономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        | -                   |                | отдельные ошибки.  | электронной       |
| УК-6  Своевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов проиессов, проиессов, профессиональной сфере, и обоснования экономических решений решений предприятия, ограсли, региона, государства, потдельные ошибки отдельные ошибки обзаначеные в сроки, обзаначеные в сроки, обзаначеные в сроки, обзаначеные в сроки, обозначеные в сроки, обосновывает предуматовые отдетивия обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        |                     | *              | Текст электронной  |                   |
| УК-6  Своевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов результатов решение в соответствии с процессов, происходящих в профессиональной сфер, и обосновыия экономических решений решений ределития, отрасли, региона, государства, посударства, посумены волиможности применения полученных результатов решение в соответствии с предлагаемого решения обоснования экономических данных для обоснования предлагаемого решения обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования предлагаемого решения обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования обоснования предлагаемого решения обоснования предлагаемого решения без учета на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        | иностранного языков | *              | *  |                   |
| УК-6  Своевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов результатов результатов  Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений решений предпагатие, отрадития, отослученных полученных результатов  Не укладывается в сроки, обозначенные в календарном графике, не указаны возможности применения полученных результатов  Календарный график студентом не выполнен, не указаны возможности применения полученных результатов  Использует экономическую лексику, показывает способность использования экономическими данными, характеризующими развитие предлагаемого решения обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     | одоржит ошноск | _  | количество ошибок |
| УК-6  Своевременно выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов процессов, процессов, процессов, профессиональной сфере, и обоснования экономических решений решений предприятия, отрасли, региона, государства,   Календарный график студентом не выполнен, не указывает на возможности применения полученных результатов возможности применения полученных результатов применения полученных результатов возможности применения полученных результатов результатов результатов результатов результатов  Использует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с представленными зкономических данных для обосновывает предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        |                     |                |  |                   |
| УК-6  Выполняет календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов полученных результатов результатов полученных результатов результатов полученных результатов результатов полученных полученных полученных результатов полученных результатов полученных по |        | Сроерременно        | Придаржираатся |  | V эландэрин ій    |
| УК-6  Календарный график ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов проименения полученных результатов результатов  Использует экономические знания для изучения проиессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений редприятия, отрасли, региона, государства,  ТКА-10  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Календарном графике, не указывает на возможности применения полученных результатов  Киспользует экономическую лексику, показывает способность использования зкономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        | *                   |                |  |                   |
| УК-10  ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов  Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений  РК-10  ВКР, указывает на возможности применения полученных результатов  Использует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с представленными экономическими данными, характеризующими развитие предприятия, отрасли, региона, государства,  возможности применения полученных результатов  Использует экономическую лексику, показывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных. Не отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        |                     | -              |  |                   |
| УК-10  Возможности применения полученных результатов  Использует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, отраслы, региона, государства, возможности применения полученных результатов  Использует экономическую лексику, показывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  | VIII ( |                     |                |  |                   |
| УК-10  Использует экономические знания процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений  УК-10  Использует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений  предприятия, отрасли, региона, государства,   | УК-6   |                     |                |  |                   |
| ук-10  — результатов   — результатов   — результатов   — результатов   — результатов  |        | *                   | *              | возможности  | *                 |
| УК-10  Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства,  Октользует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с представленными экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        | -                   | -              | •  | -                 |
| УК-10  Использует экономическую лексику, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства,  Использует экономическую лексику, показывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  Использует экономическую лексику, показывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        | результатов         | результатов    | · ·  | результатов       |
| УК-10  Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений  УК-10  Обосновывает предлагаемое решение в соответствии с продессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений  Обосновывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных. Не отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     | Использует     |  |                   |
| УК-10 Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства,   |        |                     |                | _  |                   |
| УК-10 Использует экономические знания для изучения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, обосновывает предлагаемое решение в соответствии с представленными экономическими данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     | •              | -  | Не использует     |
| УК-10 Решения процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, показывает способность использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных. Не отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        | Иотот от            | •              | •  |                   |
| УК-10 Решения в соответствии с процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, отраслы вопросы использования экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     | предлагаемое   |  | •                 |
| УК-10 Процессов, происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, отрасли отрасли соответствии с представленными экономических данных для обоснования предлагаемого решения без учета экономических данных. Не отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        |                     | •              |  |                   |
| УК-10 происходящих в профессиональной сфере, и обоснования экономическими данными, экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, профессиональной сфере, и обоснования экономических данных для обоснования предлагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        | •                   |                |  | *                 |
| профессиональной сфере, и обоснования экономическими данными, характеризующими развитие предприятия, отрасли, региона, государства,   | УК-10  | _                   | •              |  |                   |
| сфере, и обоснования экономических решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, предпосы предпагаемого решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.   |        |                     |                |  |                   |
| решений развитие предприятия, отрасли, региона, государства, государства, решения. Отвечает на заданные в рамках проверки компетенции вопросы.  |        |                     |                | *  |                   |
| предприятия, отрасли, региона, государства, вопросы компетенции вопросы.  |        |                     |                |  |                   |
| отрасли, региона, государства, вопросы.   |        | решений             |                |  |                   |
| государства,  |        |                     |                |  |                   |
| мировой вопросы.  |        |                     | государства,   | The state of the s |                   |
| <del></del>   |        |                     | мировой        | вопросы.   |                   |

|       | ·  |   |   |  |  |
|-------|--|---|---|--|--|
|       |  | экономики, их<br>текущее состояние<br>и перспективы<br>развития.  |   |  |  |
|       |  |   |   |  |  |
|       | Демонстрирует понимание причинно- следственных связей между экономическими   | Правильно рассчитывает показатели, характеризующие  | Правильно рассчитывает показатели, характеризующие экономические  | Не рассчитывает<br>показатели,<br>характеризующие  |  |
| ОПК-1 | процессами и явлениями на микро и макроуровнях, опираясь на понятия, законы и методы экономической теории  | экономические<br>процессы на микро-<br>и макроуровне,<br>делает грамотные<br>выводы   | процессы на микро-<br>и макроуровне,<br>допускает<br>неточности в<br>выводах  | экономические процессы на микро-<br>и макроуровне  |  |
| ОПК-2 | Способен определить тип и вид необходимой информации, ее источники, провести обработку и анализ данных при решении управленческих задач                              | выбирает необходимые источники информации и рассчитывает экономические и финансовые показатели при решении управленческих задал делает пеобходимые источники информации и рассчитывает экономические и финансовые показатели при решении управленческих задал делает показатели при решении управленческих задал первает показатели при рассчитывает первает показатели информации и информации и рассчитывает показатели показатели при рассчитывает показатели при рассчитывает показатели показатели при рассчитывает показатели показатели при рассчитывает показатели и информации и рассчитывает рассчитывает показатели показатели при рассчитывает рассчи |   | Не способен подобрать необходимые источники информации, не рассчитывает показатели экономические и финансовые показатели при решении управленческих задач          |  |
| ОПК-2 | Способен рассчитать экономические и финансовые показатели и интерпретировать результаты расчета для последующего формулирования эффективного управленческого решения | рассчитывает экономические и финансовые показатели и интерпретирует результаты расчета для последующего формулирования эффективного авленческого принаменты поменты показатели и интерпретирует результаты расчета для последующего формулирования эффективного управленческого   |   | Не способен рассчитать экономические и финансовые показатели, не может интерпретировать результаты расчета   |  |
| ОПК-3 | Способен использовать оптимальные инструменты для диагностики проблемы и определения критериев эффективности разрабатываемого организационно-управленческого решения | выоирает инструменты для диагностики проблемы и пробле |   | Не может подобрать инструменты для диагностики проблемы и определения критериев эффективности разрабатываемого организационно-управленческого решения  Не способен |  |
| ОПК-5 | Использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности  | Грамотно подбирает и использует иформационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности, включая управление крупными  | Подбирает и частично использует информационно-коммуникационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности, включая управление крупными | пододбарть и использовать информационно- коммуникационные технологии и программные средства для решения задач  |  |

|        |  | массивами данных   | массивами данных     | массивами данных   |
|--------|--|--------------------|----------------------|--------------------|
|        |  |                    | и их                 | и их               |
|        |  |                    | интеллектуальный инт |                    |
|        |  | анализ             | анализ               | анализ             |
|        | Способон примочати   | Грамотно           | Частично             | Не способен        |
|        | Способен применять<br>современные  | применяет          | применяет            | применять          |
|        | информационные   | современные        | современные          | современные        |
| ОПК-6  | информационные<br>технологии для   | информационные     | информационные       | информационные     |
|        | решения  | технологии для     | технологии для       | технологии для     |
|        | поставленных задач   | решения            | решения              | решения            |
|        | поставленных задач   | поставленных задач | поставленных задач   | поставленных задач |
|        | Способен разработать   | Способен           | Частично способен    | Не способен        |
|        | инвестиционный   | разработать        | разработать          | разработать        |
|        | инвестиционный проект и интерпретировать результаты для малого и среднего бизнеса с учетом критериев качества и региональной специфики | инвестиционный     | инвестиционный       | инвестиционный     |
|        |  | проект и           | проект и             | проект и           |
|        |  | интерпретировать   | интерпретировать     | интерпретировать   |
| ПКВ-1  |  | результаты для     | результаты для       | результаты для     |
|        |  | малого и среднего  | малого и среднего    | малого и среднего  |
|        |  | бизнеса с учетом   | бизнеса с учетом     | бизнеса с учетом   |
|        |  | критериев качества | критериев качества   | критериев качества |
|        |  | и региональной     | и региональной       | и региональной     |
|        | специфики  | специфики          | специфики            | специфики          |
|        |  | Способен           | Частично способен    | Не способен        |
|        | Способен участвовать   | участвовать в      | участвовать в        | участвовать в      |
|        | в системе управления   | системе управления | системе управления   | системе управления |
| ПКВ-2  | рисками организации  | рисками            | рисками              | рисками            |
| 1110-2 | в соответствии   | организации в      | организации в        | организации в      |
|        | действующим  | соответствии       | соответствии         | соответствии       |
|        | законодательством  | действующим        | действующим          | действующим        |
|        |  | законодательством  | законодательством    | законодательством  |

### 3 Описание процедуры оценивания

Во время проведения "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" члены государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) для каждого выпускника по каждой из компетенций, выносимых на аттестацию, оценивают степень ее сформированности. При отсутствии несформированных компетенций, если число полностью сформированных компетенций превышает 80% - выпускнику ставится оценка «отлично», превышает 60% - «хорошо», не превышает 60% - удовлетворительно. Если одна или несколько компетенций выпускника членами ГЭК оценены как несформированные – выпускнику ставится оценка «неудовлетворительно.

### 4 Примеры контрольно-измерительных материалов

### 4.1 ВКР Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР)

Пример номер 4.1.1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО образования российской федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

| ЗАДАНИЕ  |
|--|
| на бакалаврскую работу   |
| Студенту:  |
| Группы   |
| Тема ВКР: Оценка и повышения уровня конкурентоспособности ООО «Визит», г. Владивосток  |
| Срок сдачи:  |
| Содержание бакалаврской работы (УК-4):   |
| <b>Введение</b> : актуальность темы; цель и задачи исследования; объект и предмет изучения; методы исследования, использованные в процессе написания ВКР; степень изученности темы; практическая значимость работы для предприятия; достигнутый(е) результат(ы) работы (УК-2). |
| 1 Теоретические основы оценки и повышения уровня конкурентоспособности предприятия (УК-4)  |
| 1.1 Понятие и сущность конкурентоспособности   |
| 1.2 Показатели и критерии оценки конкурентоспособности   |
| 1.3 Пути повышения конкурентоспособности предприятия   |
| 2 Анализ деятельности организации и разработка мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности ООО «Визит»   |
| 2.1 Характеристика предприятия (организации) (ОПК-1, ОПК-2)  |
| «Паспорт организации»:   |
| - реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, ИНН, КПП, ОГРН и т.п.);   |
| - основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД;   |
| - система налогообложения;   |
| - основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.   |
| Анализ организационной структуры предприятия.  |

2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (ОПК-1, ОПК-2)

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы по результатам анализа в конце каждого параграфа (УК-1).

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации и показателей рентабельности;
- анализ ликвидности и платежеспособности организации;
- анализ финансовой устойчивости организации (определение типа финансовой устойчивости предприятия, анализ коэффициентов финансовой устойчивости).
- анализ деловой активности организации;
- оценка уровня конкурентоспособности предприятия (определение сильных и слабых сторон по сравнению с конкурентами, построить матрицу Томпсона и Стрикленда, пострость многоугольник конкурентоспособности)

### 2.3 Стратегический анализ среды организации (ОПК-1, ОПК-2)

- PESTEL-анализ.
- Отраслевой анализ (определение отраслевых характеристик и тенденций отрасли; выявление ключевых факторов успеха; анализ конкуренции в отрасли с использованием модели «5 конкурентных сил» М. Портера; выявление движущих сил конкуренции; заключение о степени привлекательности отрасли для бизнеса).
- SWOT-анализ.

## **2.4** Разработка мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности **ООО** «Визит» (УК-2, УК-10, ОПК-3, ПКВ-2, ПКВ-3)

Примерная структура проекта:

- Цель и задачи проекта, основные характеристики (результат, инвестиционные потребности, источник(и) финансирования, показатели эффективности).
- Перечень работ по проекту, календарный график работ (диаграмма Ганта, сетевой график, критический путь проекта), матрица ответственности команды проекта.
- Расчет затрат по проекту (инвестиционные, текущие), формирование сметы, определение потребностей в ресурсах (график снабжения, график производства и т.д.). Определение источников финансирования проекта.
- Построение денежных потоков по проекту, расчет и оценка показателей эффективности (критерии эффективности инвестиций, показатели рентабельности, точка безубыточности и пр.).

- Вывод об экономической эффективности, целесообразности и финансовой реализуемости проекта
- Оценка влияния проекта на текущие показатели эффективности финансовохозяйственной деятельности предприятия.

## 2.5 Выявление и оценка рисков мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности ООО «Визит» (ПКВ-1)

Выявление и оценка рисков (внешних и внутренних), влияющих на проект (оценка должна быть проведена на основании любой из доступных методик оценки рисков), разработка рекомендаций по минимизации влияния рисков на проект.

**Заключение**: описание результатов ВКР и основные полученные в работе выводы в соответствии с поставленными задачами и целью ВКР (УК-1).

Список использованных источников (не менее 40 источников не старше 5 лет с момента издания), включая нормативно-правовые акты, учебные пособия, монографии, статьи в периодических изданиях (в т.ч. на иностранном языке), статистическую информацию, бухгалтерскую отчетность и внутренние источники информации организации (составляется в порядке появления ссылок на источник в тексте ВКР) (УК-4).

Приложения (вспомогательные информационно-справочные материалы) (УК-1).

**Перечень графических материалов** - раздаточные материалы для членов ГЭК (8-12 схем, рисунков, таблиц и т.п. формата А4, иллюстрирующих основные результаты ВКР) (УК-4).

Текст ВКР необходимо оформить в соответствии с требованиями университета СТО-2015 (ОПК-5, ОПК-6).

Оригинальность текста ВКР с учетом цитирования должна составлять не менее 60%. (УК-1, ОПК-2, ОПК-6)

### Календарный график выполнения ВКР (УК-2, УК-3, УК-6):

| 1 глава:   |
|--|
| 2 глава:   |
| Предзащита:  |
| Прохождение нормоконтроля: с 26.05.2025 по 07.06.2025 г (УК-3)                                   |
| Срок предоставления ВКР на кафедру: до 20.05.2025 (8 неделя календарного графика выполнения ВКР) |
| Консультант по нормоконтролю   |
| Дата выдачи задания:   |
| Руководитель ВКР   |

| канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ |  |
|-------------------------------------|--|
| Задание получили:                   |  |

### 4.2 ВКР Требования к ВКР

### Пример номер 4.2.1

При оформлении ВКР используем стандарт ВВГУ СК-СТО-ТР-04-1.005-2015 «Требования к оформлению текстовой части выпускных квалификационных работ, курсовых работ (проектов), рефератов, контрольных работ, отчетов по практикам, лабораторным работам». В целях соблюдения профессиональной этики академического общения и авторских прав, все заимствования в работе должны быть оформлены в соответствии с общепринятыми требованиями (наличие ссылок на цитируемые/используемые источники обязательно).

### 4.3 ВКР Требования к оригинальности ВКР

### Пример номер 4.3.1

В целях соблюдения профессиональной этики академического общения и авторских прав, все заимствования в работе должны быть оформлены в соответствии с общепринятыми требованиями (наличие ссылок на цитируемые/используемые источники обязательно).

Требования к оригинальности текста ВКР устанавливаются на заседании выпускающей кафедры.

Допустимый минимальный порог оригинальности текста ВКР с учетом цитирования для студентов института международного бизнеса, экономики и управления по результатам проверки в соответствующих информационных системах составляет 60%. Сопроводительная документация к ВКР включает в обязательном порядке справку о результатах проверки текста на оригинальность.

### 4.4 ВКР Требования к ответам на вопросы членов ГЭК

### Пример номер 4.4.1

Требования к ответам на вопросы членов ГЭК

#### Ответы на вопросы должны характеризоваться:

- логичностью, ясностью и последовательностью;
- соответствием языковым нормам.

### Ответы на вопросы должны содержать:

- адекватное вопросу количество информации;
- ясно выраженную и обоснованную точку зрения, аргументы в пользу высказанных положений;

### В ходе ответов на вопросы студент должен:

- активно вести научную дискуссию, адекватно реагировать на вопросы и замечания членов ГЭК;
- соблюдать этические нормы в процессе общения, проявлять вежливость, эмпатию, толерантность и уважительное отношение к окружающим;
- вести себя в соответствии с заданной коммуникативной ситуацией (условия официального академического общения), в том числе отбирать адекватные ситуации языковые средства и соблюдать нормы речевого этикета;
- соблюдать требования антикоррупционного поведения;
- избегать межличностных конфликтов.

### 4.5 ВКР Требования к устному докладу

Пример номер 4.5.1

ВКР Требования к устному докладу

### Доклад должен характеризоваться:

- логичностью и последовательностью изложения материала;
- соответствием языковым нормам.

### Доклад должен содержать:

- обоснование актуальности и новизны выбранной темы;
- определение объекта, предмета, целей и задач исследования;
- характеристику основных теоретических положений, на которых базируется выпускная квалификационная работа;
- основные результаты, полученные в ходе исследования;
- выводы и перспективы исследования.

### В ходе выступления студент должен:

- соблюдать этические нормы в процессе общения, проявлять вежливость, эмпатию, толерантность и уважительное отношение к окружающим;
- вести себя в соответствии с заданной коммуникативной ситуацией (условия официального академического общения), в том числе отбирать адекватные ситуации языковые средства и соблюдать нормы речевого этикета;
- избегать межличностных конфликтов;

### ВКР Требования к электронной презентации

### Электронная презентация готовится по желанию студента.

### Текст электронной презентации должен характеризоваться:

- логичностью и последовательностью изложения материала;
- соответствием тексту устного доклада;
- соответствием языковым нормам.

### 4.6 ВКР Требования к электронной презентации

### Пример номер 4.6.1

### Структура презентации:

- 1. Титульный слайд с указанием вуза, института/кафедры, темы, сведений об авторе и руководителе;
- 2. Определение объекта, предмета, целей и задач исследования;
- 3. Обоснование актуальности и новизны выбранной темы;
- 4. Характеристику основных теоретических положений, на которых базируется выпускная квалификационная работа;
- 5. Основные результаты, полученные в ходе исследования;
- 6. Выводы и перспективы исследования;
- 7. Заключительный слайд.

## КЛЮЧИ К ОЦЕНОЧНЫМ МАТЕРИАЛАМ «ВЫПОЛНЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ»

### 5. 1 Задание на ВКР (включая график выполнения ВКР) – пример заполнения

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

### ЗАДАНИЕ

на бакалаврскую работу

|         |             | 1      | J 1 J                    |  |  |   |
|---------|-------------|--------|--------------------------|--|--|---|
|         |             |        |                          |  |  |   |
| ценка и | и повышения | уровня | конкурентоспособности    | OOO  | «Визит»,   | Γ.  |
|         |             |        |                          |  |  |   |
|         | -           |        |                          |  |  |   |
|         | ценка и     |        | ценка и повышения уровня | ценка и повышения уровня конкурентоспособности | ценка и повышения уровня конкурентоспособности ООО | <br>ценка и повышения уровня конкурентоспособности ООО «Визит», |

Содержание бакалаврской работы (УК-4):

**Введение:** актуальность темы; цель и задачи исследования; объект и предмет изучения; методы исследования, использованные в процессе написания ВКР; степень изученности темы; практическая значимость работы для предприятия; достигнутый(е) результат(ы) работы (УК-2).

- 1 Теоретические основы оценки и повышения уровня конкурентоспособности предприятия (УК-4)
  - 1.1 Понятие и сущность конкурентоспособности
  - 1.2 Показатели и критерии оценки конкурентоспособности
  - 1.3 Пути повышения конкурентоспособности предприятия
- 2 Анализ деятельности организации и разработка мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности ООО «Визит»
  - 2.1 Характеристика предприятия (организации) (ОПК-1, ОПК-2)

«Паспорт организации»:

- реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, ИНН, КПП, ОГРН и т.п.);
- основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД;
- система налогообложения;
- основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

Анализ организационной структуры предприятия.

### 2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (ОПК-1, ОПК-2)

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы по результатам анализа в конце каждого параграфа (УК-1).

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации и показателей рентабельности;
- анализ ликвидности и платежеспособности организации;
- анализ финансовой устойчивости организации (определение типа финансовой устойчивости предприятия, анализ коэффициентов финансовой устойчивости).
  - анализ деловой активности организации;
- оценка уровня конкурентоспособности предприятия (определение сильных и слабых сторон по сравнению с конкурентами, построить матрицу Томпсона и Стрикленда, пострость многоугольник конкурентоспособности)

#### 2.3 Стратегический анализ среды организации (ОПК-1, ОПК-2)

- PESTEL-анализ.
- Отраслевой анализ (определение отраслевых характеристик и тенденций отрасли; выявление ключевых факторов успеха; анализ конкуренции в отрасли с использованием модели «5 конкурентных сил» М. Портера; выявление движущих сил конкуренции; заключение о степени привлекательности отрасли для бизнеса).
  - SWOT-анализ.

## **2.4** Разработка мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности **ООО** «Визит» (УК-2, УК-10, ОПК-3, ПКВ-2, ПКВ-3)

Примерная структура проекта:

- Цель и задачи проекта, основные характеристики (результат, инвестиционные потребности, источник(и) финансирования, показатели эффективности).
- Перечень работ по проекту, календарный график работ (диаграмма Ганта, сетевой график, критический путь проекта), матрица ответственности команды проекта.
- Расчет затрат по проекту (инвестиционные, текущие), формирование сметы, определение потребностей в ресурсах (график снабжения, график производства и т.д.). Определение источников финансирования проекта.
- Построение денежных потоков по проекту, расчет и оценка показателей эффективности (критерии эффективности инвестиций, показатели рентабельности, точка безубыточности и пр.).
- Вывод об экономической эффективности, целесообразности и финансовой реализуемости проекта
- Оценка влияния проекта на текущие показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

## 2.5 Выявление и оценка рисков мероприятия по повышению уровня конкурентоспособности ООО «Визит» (ПКВ-1)

Выявление и оценка рисков (внешних и внутренних), влияющих на проект (оценка должна быть проведена на основании любой из доступных методик оценки рисков), разработка рекомендаций по минимизации влияния рисков на проект.

**Заключение**: описание результатов ВКР и основные полученные в работе выводы в соответствии с поставленными задачами и целью ВКР (УК-1).

Список использованных источников (не менее 40 источников не старше 5 лет с момента издания), включая нормативно-правовые акты, учебные пособия, монографии, статьи в периодических изданиях (в т.ч. на иностранном языке), статистическую информацию, бухгалтерскую отчетность и внутренние источники информации организации (составляется в порядке появления ссылок на источник в тексте ВКР) (УК-4).

Приложения (вспомогательные информационно-справочные материалы) (УК-1).

**Перечень графических материалов** - раздаточные материалы для членов ГЭК (8-12 схем, рисунков, таблиц и т.п. формата А4, иллюстрирующих основные результаты ВКР) (УК-4).

Текст ВКР необходимо оформить в соответствии с требованиями университета СТО-2015 (ОПК-5, ОПК-6).

| (ОПК-5, ОПК-6).  |
|--|
| Оригинальность текста ВКР с учетом цитирования должна составлять не менее 60%. (УК-1 |
| ОПК-2, ОПК-6)  |
| Календарный график выполнения ВКР (УК-2, УК-3, УК-6):                                |
| 1 глава:   |
| 2 глава:   |
| Предзащита:  |
| Прохождение нормоконтроля: с 26.05.2025 по 07.06.2025 г (УК-3)                       |
| Срок предоставления ВКР на кафедру: до 20.05.2025 (8 неделя календарного график      |
| выполнения ВКР)  |
| Консультант по нормоконтролю   |
| Дата выдачи задания:   |
| Руководитель ВКР   |
| канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ  |
| Задание получили:  |
|  |

### 5.2 Требования к ВКР

При оформлении ВКР используем стандарт ВВГУ СК-СТО-ТР-04-1.005-2015 «Требования к оформлению текстовой части выпускных квалификационных работ, курсовых работ (проектов), рефератов, контрольных работ, отчетов по практикам, лабораторным работам». ВКР должна состоять из аннотации, введения, основной части, заключения, списка использованных источников и приложений. Объем приложений не ограничивается. Введение ВКР является ее теоретическим обоснованием:- выявляется актуальность, т.е. необходимость проведения исследования именно по данной теме;- формирует цель и задачи исследования, при этом цель – это конечный результат исследования, а задачи – это частные вопросы, решение которых способствует достижению этой цели (цель работы – это эквивалент темы исследования, задачи – это результаты, которые должны быть получены в главах или параграфах ВКР);- определяет объект и предмет изучения (объект исследования в менеджменте- это хозяйствующий(ие)субъект(ы), предмет исследования - это аспект деятельности, организационно-управленческих отношений в организации либо между организацией и внешней средой, который должен соответствовать теме ВКР);- описывает методы исследования (общенаучные и специальные, использованные в процессе написания ВКР);- показывает степень изученности темы, насколько широко и подробно она освещена в различных источниках с указанием фамилий наиболее известных исследователей;практическую значимость работы для предприятия;достигнутый(е) результат(ы) работы. Во введении также могут быть приведены пояснения к содержанию работы: чем обусловлена принятая структура, почему ограничен круг исследуемых вопросов, с чем связаны временные границы исследуемой проблемы, на каких фактических материалах строится работа и др. Первая глава посвящается исследованию теоретических вопросов по выбранной теме. Излагая теоретические аспекты исследования в рамках темы ВКР, необходимо исходить из возможности методического использования описываемых в первой главе понятий, классификаций, методов, моделей, инструментов, показателей и т.п. при написании проектно-аналитической части ВКР. В связи с этим содержание первого раздела должно быть увязано с темой ВКР и служить методической базой для написании проектно-аналитической ее части с получением результатов, формулировкой выводов, разработкой проектов и мероприятий, а также оценкой их эффективности и выявлением рисков. Во второй главе должен быть проведен всесторонний анализ внешней среды организации, экономический анализ результатов финансовохозяйственной деятельности предприятия, разработан проект в рамках темы ВКР, а также произведена оценка рисков предложенного проекта. Студент должен показать умение экономические показатели деятельности предприятия анализировать (организации), анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, прогнозировать возможные риски, а также анализировать статистический и фактологический материал исследования, делать на основе результатов анализа обоснованные выводы, учитывая при этом следующее: - из собранной информации необходимо использовать только ту, которая содержит данные, позволяющие раскрыть предмет исследования; - анализ следует осуществлять с использованием современных инструментов программного обеспечения; в выводах и результатах второй главы должна быть четко определена связь проблемной ситуации, которая требует решения / оптимизации, повышения эффективности, совершенствования или развития и предложенным проектом. Предложенные мероприятия (проект) должны соответствовать теме ВКР, быть детально проработаны с учетом требований современной экономической и управленческой теории, а также действующей нормативно-правовой базы. Проектно-аналитическая часть ВКР должна быть написана с использованием проектного инструментария (структура разбиения работ, сетевой график, диаграмма Ганта, матрица ответственности, расчет критического пути проекта, график материально-технического снабжения проекта, смета затрат, оценка критериев эффективности инвестиций, матрица рисков проекта и пр.). Рекомендуемая структура второй главы:

- 2. Анализ деятельности предприятия и разработка проекта по совершенствованию (повышению эффективности, развитию) организации
- 2.1. Характеристика предприятия (организации) Привести основные реквизиты организации, основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД; охарактеризовать применяемую систему налогообложения; рассчитать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности затри последних отчетных года; привести схему организационной структуры предприятия с определением ее типа; указать нормативноправовые аспекты деятельности организации.
- 2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы по результатам в конце каждого параграфа. Рекомендованная структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать: анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования (горизонтальный и вертикальный анализ баланса);горизонтальный анализ формирования финансового результата организации, анализ показателей рентабельности; анализ ликвидности и платежеспособности организации (анализ коэффициентов ликвидности баланса, анализ ликвидности);анализ финансовой устойчивости организации (определение типа финансовой устойчивости предприятия, коэффициентов финансовой устойчивости);анализ деловой организации. Анализ может быть дополнен разделом, необходимым для получения данных в рамках темы ВКР (например – анализ трудовых ресурсов, анализ себестоимости, анализ
- 2.3. Стратегический анализ внешней среды организации В рамках стратегического анализа рекомендуется провести анализ макро факторов внешней среды организации (PESTEL-анализ);анализ микросреды (отраслевой анализ, включающий определение отраслевых характеристик и тенденций спроса в отрасли, выявление ключевых факторов успеха в отрасли, анализ конкуренции в отрасли с использованием модели "5 конкурентных сил "М. Портера, выявление движущих сил конкуренции, заключение о степени привлекательности отрасли для бизнеса); проведение SWOT-анализа с целью выявления вариантов развития организации.
- 2.4. Разработка проекта развития (совершенствования, повышения эффективности) деятельности организации Необходимо разработать проект мероприятий, направленный на устранение выявленных проблем и недостатков организации, повышение эффективности, совершенствование и/или развитие самой организации или ее деятельности. Проект должен быть экономически обоснован, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на его реализацию ,а также подтверждающими положительное влияние мероприятия на уровень рисков в деятельности организации. При написании проекта необходимо использовать проектные инструменты. Рекомендованная структура проекта: -Цель и задачи проекта, основные характеристики (результат, инвестиционные потребности, источник(и) финансирования, показатели эффективности). - Перечень работ по проекту, календарный график работ (диаграмма Ганта, сетевой график, критический путь проекта), матрица ответственности команды проекта. – Расчет затрат по проекту (инвестиционные, текущие), формирование сметы, определение потребностей в ресурсах (график снабжения, график производства и т.д.). Определение источников финансирования проекта. -Построение денежных потоков по проекту, расчет и оценка показателей эффективности (критерии эффективности инвестиций, показатели рентабельности, точка безубыточности). - Вывод об экономической эффективности, целесообразности и финансовой реализуемости проекта. Оценка влияния проекта на текущие показатели эффективности финансовохозяйственной деятельности предприятия.
- 2.5. Оценка рисков проекта В рамках параграфа необходимо выявить и оценить риски (внешние и внутренние), влияющие на предложенный проект. Оценка должна быть проведена на основании любой из доступных методик оценки рисков. Также необходима

разработка рекомендаций по минимизации влияния рисков на проект. Результатом проектной части ВКР должно стать разработанное, экономически обоснованное управленческое решение, оформленное в формате проекта, которое направлено на оптимизацию деятельности организации в рамках выбранной темы ВКР.

Заключение должно содержать описание результатов ВКР и основные полученные в работе выводы. Выводы и результаты исследования должны соответствовать поставленным во введении задачам ВКР и показывать степень их выполнения, что свидетельствует о достижении поставленной во введении цели ВКР. Если проведенное исследование не достигло цели, необходимо отметить, насколько автору удалось приблизиться к решению поставленных задач, причины невыполнения, имеется ли возможность решить их полностью или частично.

В заключении могут быть указаны перспективы дальнейшей разработки темы ВКР для организации, а также практическая значимость результатов ВКР для объекта исследования. Список использованных источников включает в себя перечень учебных и научных материалов (учебников, монографий, статей, материалов СМИ и официальных сайтов), а также нормативно-правовых актов, действительно использованных при подготовке работы. Список использованных источников бакалаврской работы должен включать в себя не менее 40 наименований, в том числе на иностранном языке. Список использованных источников составляется в порядке появления ссылок на источник в тексте ВКР (не по алфавиту). При этом год издания источников должны быть не старше 5 лет.

Приложения должны содержать любую информацию, относящуюся к теме и более полно раскрывающую ее содержание: копии документов, выдержки из нормативных актов, статистические показатели в виде таблиц, графиков либо диаграмм, схемы изучаемых процессов, фотографии и другой материал. Приложения подшиваются строго в той последовательности, в какой они рассматриваются в тексте. Каждое приложение должно иметь заголовок, раскрывающий его содержание.

### 5.3 Требования к оригинальности ВКР

В целях соблюдения профессиональной этики академического общения и авторских прав, все заимствования в работе должны быть оформлены в соответствии с общепринятыми требованиями (наличие ссылок на цитируемые/используемые источники обязательно). Требования к оригинальности текста ВКР устанавливаются на заседании выпускающей кафедры.

Допустимый минимальный порог оригинальности текста ВКР с учетом цитирования для студентов института международного бизнеса, экономики и управления по результатам проверки в соответствующих информационных системах составляет 60%.

Сопроводительная документация к ВКР включает в обязательном порядке справку о результатах проверки текста на оригинальность.

#### 5.4 Требования к ответам на вопросы членов ГЭК

#### Ответы на вопросы должны характеризоваться:

- логичностью, ясностью и последовательностью;
- соответствием языковым нормам.

### Ответы на вопросы должны содержать:

- адекватное вопросу количество информации;
- ясно выраженную и обоснованную точку зрения, аргументы в пользу высказанных положений;

### В ходе ответов на вопросы студент должен:

- активно вести научную дискуссию, адекватно реагировать на вопросы и замечания членов ГЭК;
- соблюдать этические нормы в процессе общения, проявлять вежливость, эмпатию, толерантность и уважительное отношение к окружающим;

- вести себя в соответствии с заданной коммуникативной ситуацией (условия официального академического общения), в том числе отбирать адекватные ситуации языковые средства и соблюдать нормы речевого этикета;
- соблюдать требования антикоррупционного поведения;
- избегать межличностных конфликтов.

### 5.5 Требования к устному докладу ВКР

### Доклад должен характеризоваться:

- логичностью и последовательностью изложения материала;
- соответствием языковым нормам.

### Доклад должен содержать:

- обоснование актуальности и новизны выбранной темы;
- определение объекта, предмета, целей и задач исследования;
- характеристику основных теоретических положений, на которых базируется выпускная квалификационная работа;
- основные результаты, полученные в ходе исследования;
- выводы и перспективы исследования.

### В ходе выступления студент должен:

- соблюдать этические нормы в процессе общения, проявлять вежливость, эмпатию, толерантность и уважительное отношение к окружающим;
- вести себя в соответствии с заданной коммуникативной ситуацией (условия официального академического общения), в том числе отбирать адекватные ситуации языковые средства и соблюдать нормы речевого этикета;
- избегать межличностных конфликтов;

### 5.6 Требования к электронной презентации ВКР

### Электронная презентация готовится по желанию студента.

### Текст электронной презентации должен характеризоваться:

- логичностью и последовательностью изложения материала;
- соответствием тексту устного доклада;
- соответствием языковым нормам.

### Структура презентации:

- 1. Титульный слайд с указанием вуза, института/кафедры, темы, сведений об авторе и руководителе;
- 2. Определение объекта, предмета, целей и задач исследования;
- 3. Обоснование актуальности и новизны выбранной темы;
- 4. Характеристику основных теоретических положений, на которых базируется выпускная квалификационная работа;
- 5. Основные результаты, полученные в ходе исследования;
- 6. Выводы и перспективы исследования;
- 7. Заключительный слайд.