2 Тематика курсовых работ

Кафедрой предлагается 10 тем междисциплинарных курсовых работ, охватывающих материал большей части тем курсов «Основы менеджмента» и «Экономика организаций». Темы и соответствующий им характер работ выбраны таким образом, чтобы предельно ограничить простое переписывание студентами «книжного» материала и ориентировать их на глубокое осмысление этого материала и его аналитическое использование.

Предлагаются следующие темы работ:

1. Аутсорсинг как способ минимизации затрат предприятия
2. Оценка эффективности управления предприятием
3. Оценка эффективности системы коммуникации и деловой активности предприятия
4. Анализ групповой динамики и производительности труда малого предприятия
5. Анализ эффективности управленческих решений относительно управления имуществом предприятия
6. Анализ эффективности управленческих решений относительно выбора источников финансирования деятельности предприятия
7. Мотивация и производительность труда в системе показателей экономической эффективности производства
8. Мотивация и выбор эффективной системы оплаты труда работников предприятия
9. Особенности управления предприятием в системе франчайзинга
10. Особенности менеджмента и экономики предприятий малого бизнеса

Тема курсовой работы должна быть раскрыта с учетом современных методов анализа и диагностики, основных тенденций изменения менеджмента и экономики предприятия, особенностей функционирования предприятий различной формы собственности и отраслевой принадлежности.

При написании работы необходимо пользоваться не только учебной и методической литературой, но использовать отраслевые и периодические издания, внутреннюю документацию и отчетность предприятия.

**Тема 1. Аутсорсинг как способ минимизации затрат**

**предприятия**

Теоретическая часть: Понятие аутсорсинга, сущность, значение в процессе управления затратами предприятия.

Практическая часть: Анализ используемых возможностей применения аутсорсинга на примере конкретного предприятия. Расчет экономической эффективности применения аутсорсинга через показатели экономии затрат предприятия.

**Тема 2. Оценка эффективности управления предприятием**

Теоретическая часть: Понятие эффективности управления. Экономическая эффективность менеджмента. Социальная эффективность менеджмента. Методы оценки эффективности управления на предприятии.

Практическая часть: Анализ состояния системы управления на предприятии через систему экономических показателей (формирование прибыли, рентабельность). Оценка социальной эффективности управления предприятием (распределение прибыли). Предложения по совершенствованию системы управления на предприятии по отдельным направлениям.

**Тема 3. Оценка эффективности системы коммуникации и деловой активности предприятия**

Теоретическая часть: Сущность, назначение и классификация коммуникаций в организации. Внутренние и внешние коммуникации на предприятии. Критерии оценки эффективности формальных коммуникаций. Понятие деловой активности и показатели ее характеризующие.

Практическая часть: Построение схемы коммуникационных потоков предприятия и оценка их эффективности. Расчет системы показателей деловой активности предприятия. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы коммуникаций и увеличению деловой активности предприятия.

**Тема 4. Анализ групповой динамики и производительности труда малого предприятия**

Теоретическая часть: Понятие малых групп в менеджменте. Особенности их формирования и влияние на эффективность деятельности предприятия. Критерии и оценка эффективности (производительность труда).

Практическая часть: Количественная и качественная оценка малой группы. Групповая динамика. Анализ производительности труда. Разработка рекомендаций по повышению эффективности работы малой группы.

**Тема 5. Анализ эффективности управленческих решений относительно управления имуществом предприятия**

Теоретическая часть: Классификация управленческих решений. Процесс принятия управленческого решения. Понятие и структура имущественного комплекса предприятия. Критерии эффективности управленческих решений в части управления имущественным комплексом.

Практическая часть: Анализ динамики основных и оборотных средств предприятия. Оценка эффективности управления имущественным комплексом и разработка рекомендаций по его совершенствованию.

**Тема 6. Анализ эффективности управленческих решений относительно выбора источников финансирования деятельности предприятия**

Теоретическая часть: Классификация управленческих решений. Процесс принятия управленческого решения. Понятие и структура источников финансирования деятельности предприятия. Критерии эффективности управленческих решений в части выбора источников финансирования.

Практическая часть: Анализ финансового состояния (анализ пассива баланса, анализ формирования прибыли и ее распределения). Разработка рекомендаций по выбору источников финансирования.

**Тема 7. Мотивация и производительность труда в системе показателей экономической эффективности производства**

Теоретическая часть: Группы потребностей и характер их участия в механизме мотивации в соответствии с содержательными теориями А. Маслоу, Д. МакКлеланда, Ф. Герцберга, К. Альдерфера. Механизм мотивации в процессуальных теория В. Врума, А. Стейси.

Практическая часть: Анализ производительности труда. Анализ заработной платы. Анализ соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы. Рекомендации по повышению производительности труда в зависимости от мотивирующих и стимулирующих факторов; их влияние на повышение эффективности производства в целом.

**Тема 8. Мотивация и выбор эффективной системы оплаты труда работников предприятия**

Теоретическая часть: Группы потребностей и характер их участия в механизме мотивации в соответствии с содержательными теориями А. Маслоу, Ф. Герцберг. Механизм мотивации в процессуальных теория В. Врума, А. Стейси. Характеристика форм и систем оплаты труда.

Практическая часть: Анализ существующей системы оплаты труда на предприятии. Анализ соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы. Рекомендации по совершенствованию системы оплаты труда в зависимости от мотивационной структуры сотрудников.

**Тема 9. Особенности управления предприятием в системе франчайзинга**

Теоретическая часть: Роль франчайзинга в развитии бизнеса в современной экономике России. Особенности менеджмента в структуре управления франчайзера и франчайзи.

Практическая часть: Анализ уровня развития франчайзинга в регионе (крае, области) по видам деятельности. Анализ основных экономических показателей деятельности фирм с франчайзинговой схемой управления. Оценка эффективности и разработка рекомендаций.

**Тема 10 Особенности менеджмента и экономики предприятий малого бизнеса.**

Теоретическая часть: Понятие малого бизнеса и условия его определяющие. Типы организационных структур в малом бизнесе. Особенности разделения труда, делегирования полномочий и контроля в малых фирмах.

Практическая часть. Общая характеристика конкретного малого предприятия. Анализ организационной структуры. Анализ технико-экономических показателей. Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности малого предприятия.

**Примечание:**

Темы курсовых работ могут быть изменены по согласованию с руководителем в соответствии с договорами, заключенными с предприятиями и внутренними подразделениями ВГУЭС.