
	МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
	Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
<i>Кафедра экономики и менеджмента</i>	

УТВЕРЖДАЮ
Председатель экзаменационной комиссии

д.э.н., проф. Т.В Терентьева

**Программа вступительных испытаний
в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
профиль:
«Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент»,
«Международный менеджмент»**

1. Структура вступительного испытания

Вступительное испытание носит междисциплинарный характер и включает материал по дисциплинам профессионального цикла по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

2. Содержание вступительного испытания

Принципы и методы управления. Современные механизмы мотивации. Лидерство в организации. Жизненный цикл организации. Формальные группы в организации. Организационная культура. Понятие стратегии. Бюджетирование на предприятии. Портфельный анализ.

3. Форма вступительного испытания

Вступительное испытание проводится в форме тестирования.

4. Шкала оценивания вступительного испытания

4.1. При приеме на обучение по программам магистратуры результаты каждого вступительного испытания оцениваются по 100-балльной системе.

4.2. Минимальное количество баллов, свидетельствующее об успешном прохождении вступительного испытания установлено на уровне 30 баллов.

5. Вопросы к вступительному испытанию

1) Планирование как основная функция менеджмента: сущность, задачи, методы, типы. Система планов в организации

2) Организация как функция управления: специализация, связи, масштаб управляемости

3) Современные механизмы мотивации: основные понятия и инструменты

4) Контроль в организации: виды, формы, этапы, подходы, характеристики эффективности

5) Понятие организационной структуры управления. Типы организационных структур: преимущества и недостатки

6) Лидерство в организации: природа, определение и содержание понятия, теории

7) Жизненный цикл организации: этапы и стадии развития, особенности поведения персонала, предпочтительные методы управления

8) Конфликты в организации: природа, виды, причины возникновения. Управление конфликтами и стрессами

9) Формальные группы в организации: типы, этапы развития, преимущества и недостатки. Факторы, влияющие на эффективность групповой работы

10) Целеполагание: понятие, этапы процесса, виды целей в организации. Характеристики эффективных целей

11) Организационное поведение: предмет, теоретические подходы, модели, современные проблемы

12) Организационная культура: структура, содержание, диагностика, развитие, типы, национальные особенности

13) Влияние национальной культуры на особенности организационного поведения. Мотивация и лидерство в разных культурах

14) Сущность, содержание и особенности современного менеджмента. Принципы и методы управления

Специальные разделы по отдельным профилям

«Стратегический менеджмент»

1) Стратегическое управление: сущность, основные понятия и определения. Сравнительные характеристики стратегического и оперативного управления. Принципы стратегического управления.

2) Понятие стратегии. Виды и уровни разработки стратегий в организации. Процесс выбора стратегии.

3) Стратегический анализ внешней среды организации: цель, задачи, методы, этапы и порядок проведения.

4) Понятие, цель и направления анализа внутренней среды организации. Использование цепочки ценностей М. Портера для анализа издержек организации.

5) Портфельный анализ крупной многопрофильной организации: понятие, цель, порядок проведения, используемые модели. Виды корпоративных (портфельных) стратегий, их сущность. Сбалансированный портфель.

6) Реализация стратегии. Управление стратегическими изменениями

7) Бизнес-план в организации: понятие, назначение, структура, типы.

«Финансовый менеджмент»

1) Финансовый менеджмент: сущность, цель, задачи, принципы, функции

2) Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: источники информации, методы анализа, основные показатели

3) Собственные источники финансирования деятельности организаций (внутренние и внешние). Преимущества и недостатки использования собственных источников

4) Использование заемного финансирования: сущность, принципы, источники и формы. Преимущества и недостатки заемного финансирования

5) Бюджетирование на предприятии: сущность, принципы, состав функциональных бюджетов и их взаимосвязь

6) Инвестиционная политика компании

7) Управление оборотным капиталом организации, выбор политики финансирования оборотного капитала

«Международный менеджмент»

- 1) Глобализация экономики: новые возможности международного бизнеса и задачи международного менеджмента.
- 2) Анализ внешней среды международного бизнеса и управление рисками ведения международных деловых операций.
- 3) Системы международных рейтингов как основа принятия управленческих решений на международной арене.
- 4) Международные корпорации и финансовые группы в мировой экономике: особенности управления и организационного развития.
- 5) Международные стратегические альянсы как феномен глобальной экономики
- 6) Глобализация и динамика формирования стратегических альянсов, их эволюция.
- 7) Влияние национальной деловой культуры на особенности ведения международного бизнеса.

6. Список литературы:

1. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Е.И. Комаров; Академия Народ. Хоз-ва при Правительстве РФ. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 233 с.
2. Менеджмент - твоя работа. Действуй на опережение: Учебник / Л.Д. Гительман. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 544 с.
3. Менеджмент в домашнем хозяйстве: Учеб. пособие / С.Д. Резник, В.А. Бобров, Н.Ю. Егорова; Под общ. ред. С.Д. Резника. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 461 с.
4. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / Л.Е. Басовский. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 88 с.
5. Менеджмент: Учебник / Г.В. Осипов, В.А. Лисичкин, Н.Д. Корягин. - М.: Норма: ИНФРА-М, 2011. - 528 с.
6. Стратегический менеджмент: Учебник / Н.А. Казакова, А.В. Александрова, С.А. Курашова, Н.Н. Кондрашева; Под ред. проф. Н.А. Казаковой. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 320 с.
7. Инновационный менеджмент: Учебник / В.Я. Горфинкель, А.И. Базилевич, Л.В.Бобков; Под ред. В.Я.Горфинкеля, Т.Г.Попадюк - 3 изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. - 461 с.
8. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов / А.Н. Фомичев. - М.: Дашков и К, 2011. - 468 с.
9. Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий): Практикум / Под ред. Б.Н. Чернышева, Т.Г. Попадюк. - М.: ИНФРА-М: Вузовский учебник, 2012. - 240 с.
10. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.

Выписка
из заседания экзаменационной комиссии
по приему вступительных испытаний в магистратуру
направления 38.04.02. «Менеджмент»
профиль «Стратегический менеджмент»,
«Финансовый менеджмент»,
«Международный менеджмент» от 14.04.2016г.

Председатель - Т.В. Терентьева
Секретарь - Л.Ф. Алексеева

Присутствовали: Варкулевич Т.В., и. о. зав. кафедрой Экономики и менеджмента (ЭМ), Мирошникова Т.К. - доцент кафедры ЭМ, Алексеева Л.Ф. - доцент кафедры ЭМ.

Слушали: Алексееву Л.Ф. Об утверждении программы вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент» профиль «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Международный менеджмент» на 2016-2017 уч. г.

Постановили:

1. Утвердить программу вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент» профиль «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Международный менеджмент» на 2016-2017 уч. г.

И. о. зав. кафедрой ЭМ



Т.В. Варкулевич

Секретарь



Л.Ф. Алексеева

Выписка
из протокола заседания кафедры «Экономики и менеджмента»

От 16.02.16 г.

№12

г. Владивосток

Председатель – и.о. зав. кафедрой Т.В. Варкулевич
Секретарь – Т.Л. Шельгина

Присутствовали:

Преподаватели: Терентьева Т.В. Алексеева Л.Ф., Астафурова И.С., Полещук Т.А., Василенко М.Е., Варкулевич Т.В., Малышева В.В., Белик Е.В., Науменко И.В., Арнаут М.Н., Флик Е.Г., Шумик Е.Г., Титова Н.Ю., Смицких Н.С., Близкий Р.С., Байнарович Н.Н., Балдина Ю.В., Бараусова Е.А., Батурина О.А., Бодункова А.Г., Дегтеренко К.Н., Кузнецова Ю.П., Лебединская Ю.П., Маркин Д.Н., Межонова Л.В. Мирошникова Т.К., Недолужко О.В., Петрук Г.В., Попова И.В., Приходько С.Э., Рахманова М.С., Рукавицына М.Н., Слугин О.В., Созинов В.А., Филочева Т.П., Шельгина Т.Л.

1. Об утверждении программы вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент» профиль «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Международный менеджмент» на 2016- 2017 уч. г.

Слушали:

Близкого Р.С. координатора по магистратуре об утверждении программы вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки «Менеджмент» профиль «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Международный менеджмент» на 2016- 2017 уч. г.

Постановили:

1. Утвердить программу вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент» профиль «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Международный менеджмент» на 2016- 2017 уч. г.

Председатель и. о. зав. кафедрой



Т.В. Варкулевич

Секретарь



Т.Л. Шелыгина